

# 185.390 carros

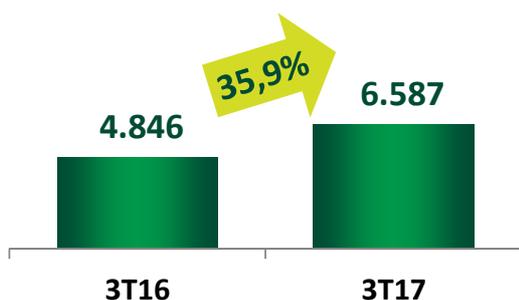
Frota em 30/09/2017

## Integração da Operação Hertz Brasil e Franquias

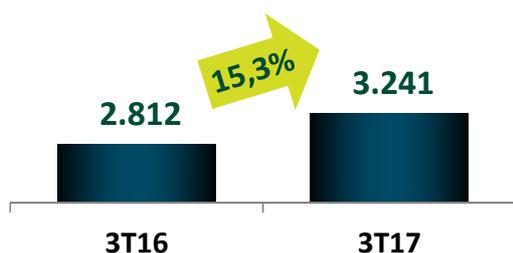
A Localiza adquiriu a Hertz Brasil em setembro e assumiu a operação de 17 agências franqueadas no final do primeiro semestre. Visando preservar a comparabilidade dos resultados ora divulgados com os períodos anteriores, **estamos apresentando os indicadores (EBITDA, EBIT e Lucro Líquido) do 3T17 e 9M17 ajustados pelo custos e despesas não-recorrentes (one-time costs) relacionados a estes eventos.**

### Destaques Operacionais

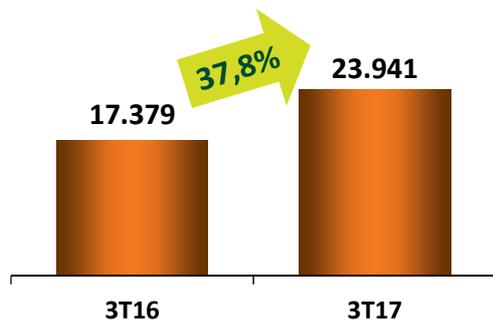
Diárias - Aluguel de Carros (mil)



Diárias - Gestão de Frotas (mil)

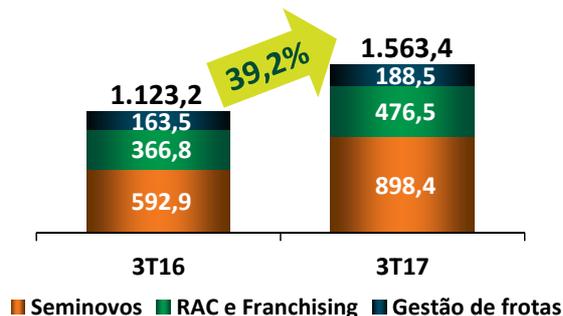


# Carros Vendidos

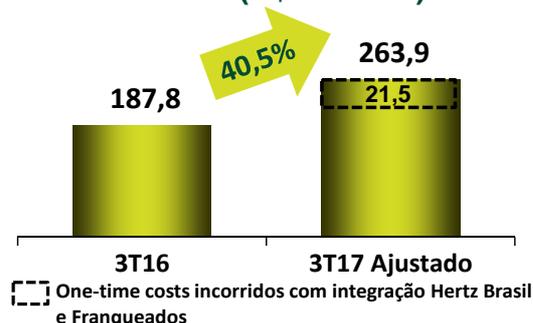


### Destaques Financeiros

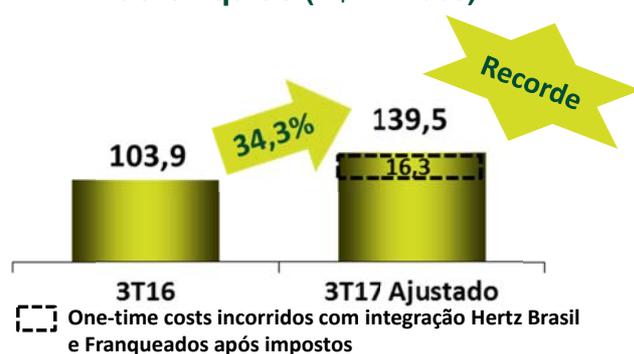
Receita líquida (R\$ milhões)



EBIT (R\$ milhões)

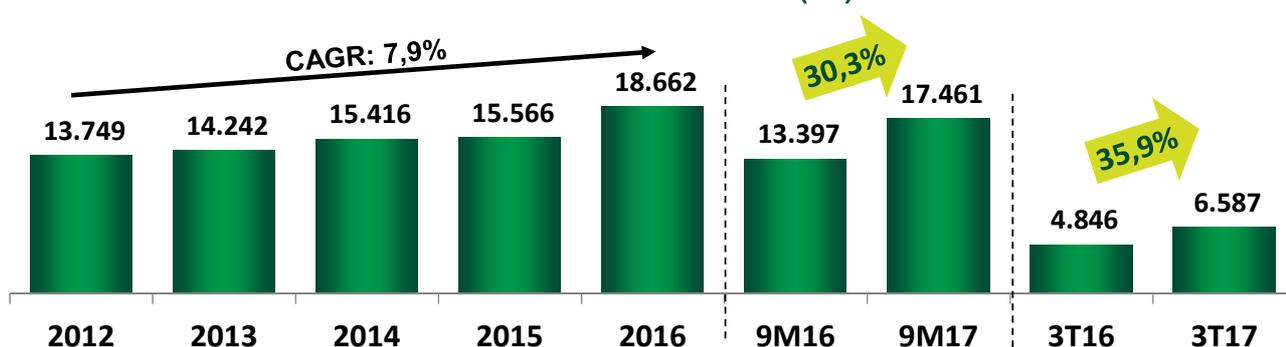


Lucro líquido (R\$ milhões)

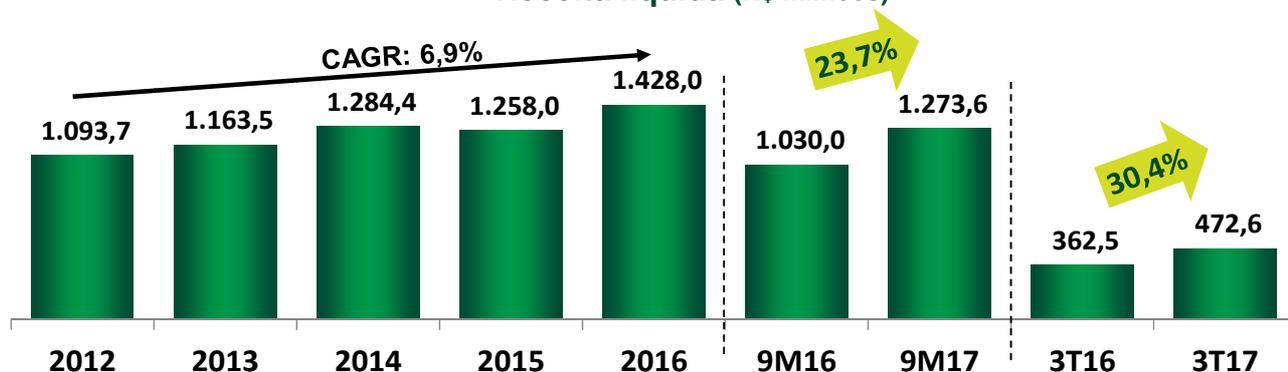


## 1 - Aluguel de Carros

Número de Diárias (mil)



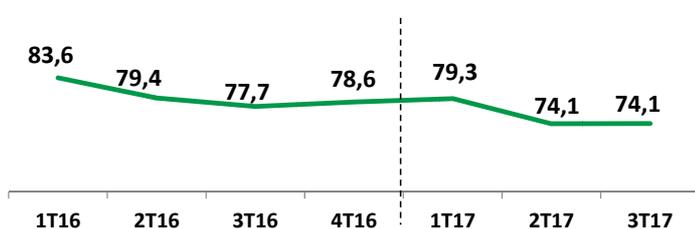
Receita líquida (R\$ milhões)



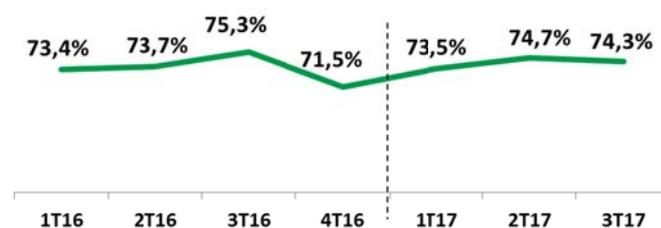
No 3T17, o volume de diárias da **Divisão de Aluguel de Carros** apresentou crescimento de 35,9% e a receita líquida cresceu 30,4%, com redução de 4,6% na diária média, quando comparados ao 3T16.

Nos 9M17, a receita líquida cresceu 23,7% em função do aumento de 30,3% no volume de diárias e redução de 5,5% na diária média, quando comparados aos 9M16.

### Evolução da diária média – Aluguel de Carros Em R\$



### Evolução da taxa de utilização – Aluguel de Carros



A tarifa média do 3T17 ficou estável em R\$74,1 se comparada com o 2T17.

A taxa de utilização do 3T17 foi de 74,3%, praticamente estável quando comparada ao 2T17 quando atingiu 74,7%.

O critério de cálculo da taxa de utilização da Localiza inclui o período de transporte da montadora até as nossas agências, operação de aluguel e preparação do carro para a venda.

## 1 - Aluguel de Carros

### Integração da Hertz Brasil e de 17 Agências Franqueadas

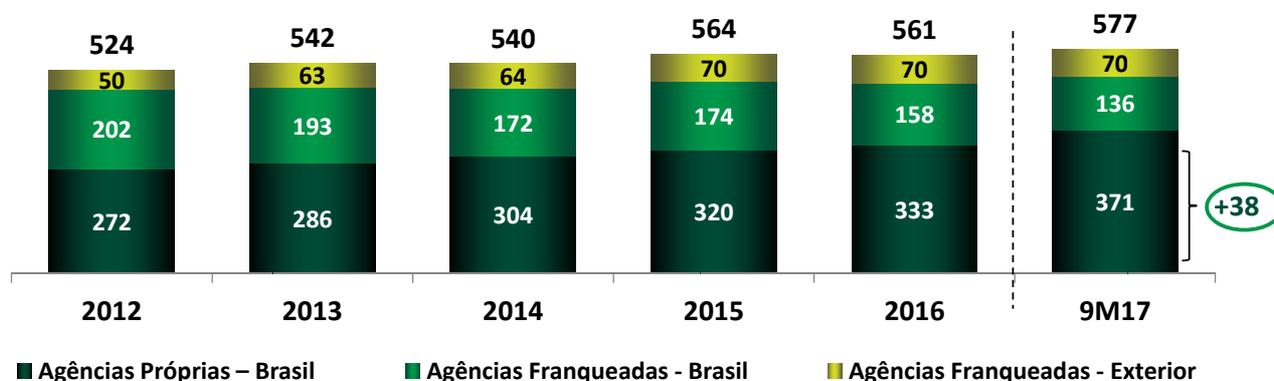
A integração das operações da Hertz Brasil ocorreu em 1º de setembro, adicionando 3.304 carros<sup>1</sup> à operação da **Divisão de Aluguel de Carros**, enquanto outros 1.317 carros<sup>1</sup> foram desativados para venda devido à idade superior a 12 meses. A absorção dos 3.304 carros representou 3,2% da frota média operacional do mês de setembro de 2017. A partir de 1º de setembro as reservas Hertz passaram a ser registradas no sistema Localiza e incorporadas ao crescimento do trimestre.

A integração da Hertz Brasil envolverá gastos não recorrentes, estimados em R\$68,8 milhões com divulgação da nova marca Localiza Hertz e ajustes da estrutura de agências para captura de sinergias. Do total estimado, R\$8,8 milhões já foram incorridos no 3T17 (*one-time costs*) e os R\$60,0 milhões remanescentes deverão ser incorridos no 4T17. O efeito da aquisição da Hertz Brasil na receita será refletido integralmente a partir do 4T17.

A integração de 17 agências franqueadas no final do primeiro semestre de 2017 representou um impacto de R\$12,7 milhões no custo da **Divisão de Aluguel de Carros** no 3T17 e representou 1,4p.p. do crescimento do volume de diárias no trimestre.

### 1.1 – Rede de distribuição

#### Número de agências Brasil e Exterior (não inclui Hertz Brasil)



Nos 9M17, a rede de agências próprias (não inclui agências Hertz Brasil) foi ampliada em 38 agências, passando de 333 em 31/12/2016 para 371 em 30/09/2017. As novas agências incluem as 17 franqueadas integradas em junho de 2017.

No final de setembro de 2017, o sistema Localiza possuía 577 agências, sendo 507 no Brasil e 70 em outros 6 países da América do Sul.

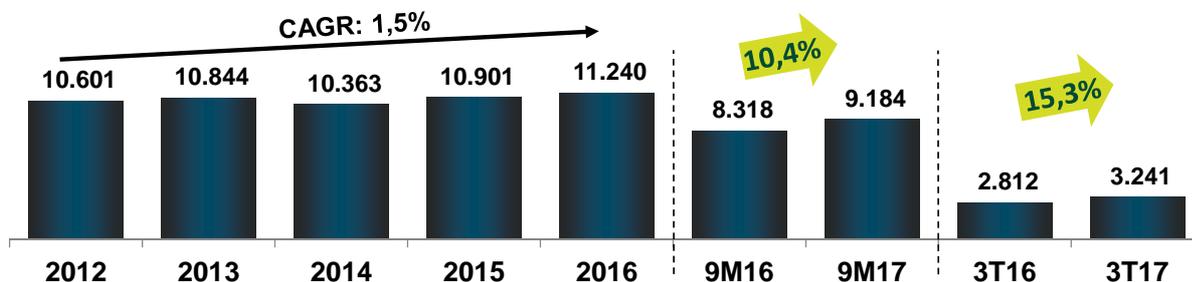
### Integração da Operação da Hertz Brasil

A Hertz Brasil possuía, na data da aquisição, 15 agências em aeroportos e 29 agências fora de aeroportos. Ao final do processo de integração, esperamos manter em operação 7 agências que pertenciam à Hertz Brasil.

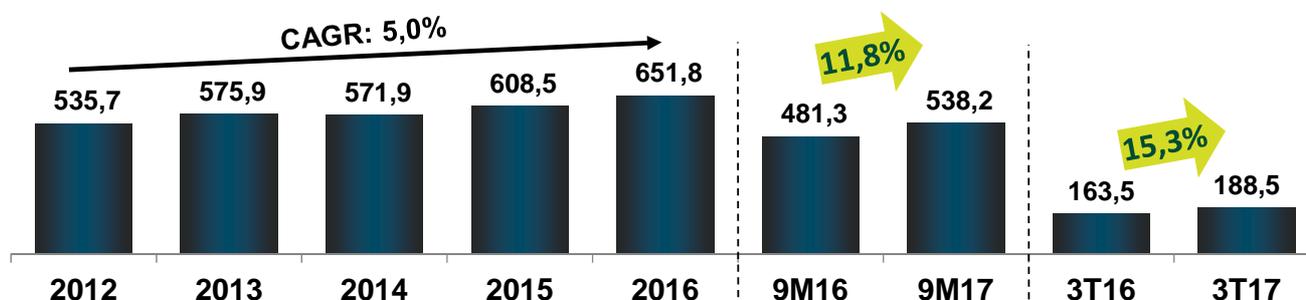
<sup>1</sup> A diferença de 192 carros em relação aos 4.813 divulgados no Fato Relevante datado de 31 de agosto de 2017 refere-se aos carros roubados, que estavam provisionados na Hertz Brasil e foram baixados após a aquisição.

## 2 – Gestão de Frotas

### Número de Diárias (mil)



### Receita líquida (R\$ milhões)



No 3T17, a **Divisão de Gestão de Frotas** apresentou crescimento de 15,3% no número de diárias e na receita em relação ao mesmo período do ano anterior. Nos 9M17, a receita dessa Divisão cresceu 11,8% em função do aumento de 10,4% no volume de diárias e de 2,3% na diária média.

A diária média da **Divisão de Gestão de Frotas** reflete a entrada de novos contratos em um contexto de menor depreciação e menor taxa de juros.

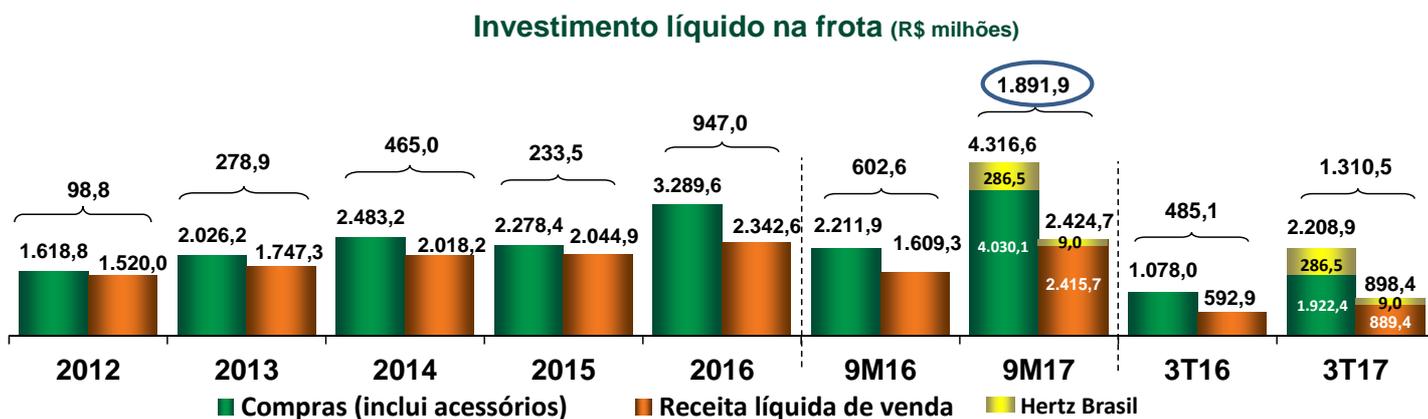
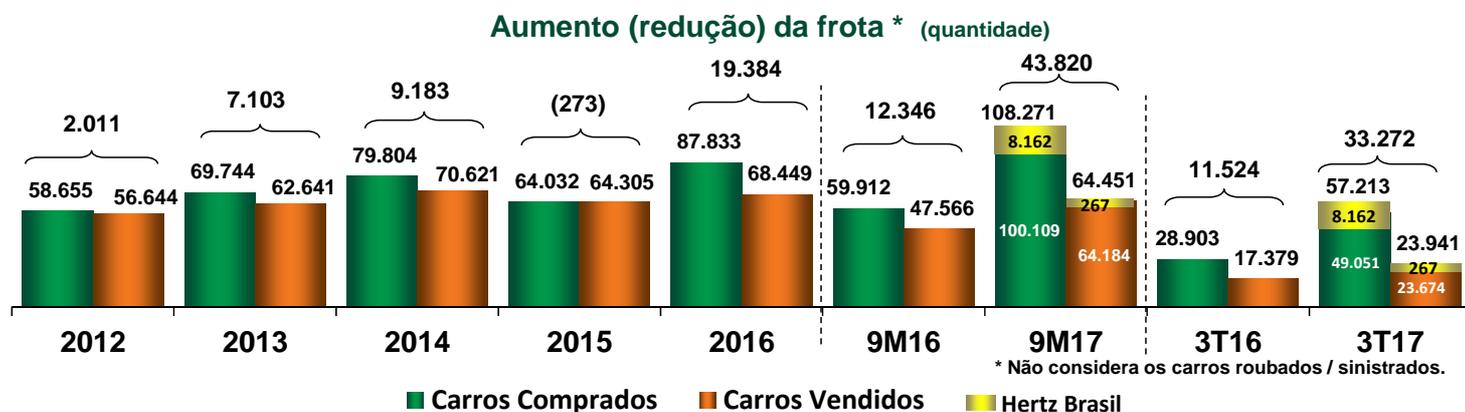
### Integração da Operação da Hertz Brasil

O resultado do 3T17 foi impulsionado, somente a partir do mês de setembro, pela integração da operação da Hertz Brasil, que adicionou 3.228 carros<sup>2</sup> à operação desta divisão, enquanto outros 313<sup>2</sup> foram desativados para venda em razão de encerramento de contratos. Os contratos advindos da Hertz Brasil contribuíram com 2,8p.p. no crescimento do 3T17. O efeito da aquisição da Hertz Brasil na receita será refletido integralmente a partir do 4T17.

<sup>2</sup> A diferença de 32 carros em relação aos 3.573 divulgados no Fato Relevante datado de 31 de agosto de 2017 refere-se aos carros roubados, que estavam provisionados na Hertz Brasil e foram baixados após a aquisição.

## 3 – Frota

### 3.1 – Investimento líquido na frota



No 3T17, foram adicionados à frota 57.213 carros, sendo 49.051 carros comprados pela corporação e 8.162 carros<sup>3</sup> advindos da aquisição da Hertz Brasil. Foram vendidos 23.941, resultando no aumento da frota em 33.272 carros. O investimento líquido foi de R\$1.310,5 milhões, sendo R\$286,5 referentes ao valor dos carros da Hertz Brasil na data da aquisição. No ano, a adição à frota já soma 43.820 carros, refletindo um investimento líquido de R\$1.891,9.

#### **Integração da Operação da Hertz Brasil**

A aquisição da operação da Hertz Brasil representou um investimento total de R\$360,1 milhões, dos quais R\$286,5 milhões referem-se aos 8.162 carros da operação da Hertz.

Dos carros incorporados à **Divisão de Aluguel de Carros**, 3.304 foram incorporados à frota Localiza e 1.317 foram desativados para venda devido à idade superior a 12 meses. Dos carros desativados, 252 já foram vendidos e estão considerados nos números apresentados acima.

Dos carros incorporados à **Divisão de Gestão de Frotas**, 3.228 foram incorporados à frota Localiza Fleet e 313 foram desativados para venda. Dos carros desativados, 15 foram vendidos e estão considerados nos números apresentados acima.

<sup>3</sup> A diferença de 224 carros em relação aos 8.386 divulgados no Fato Relevante datado de 31 de agosto de 2017 refere-se aos carros roubados, que estavam provisionados na Hertz Brasil e foram baixados após a aquisição.

## 4 – Seminovos

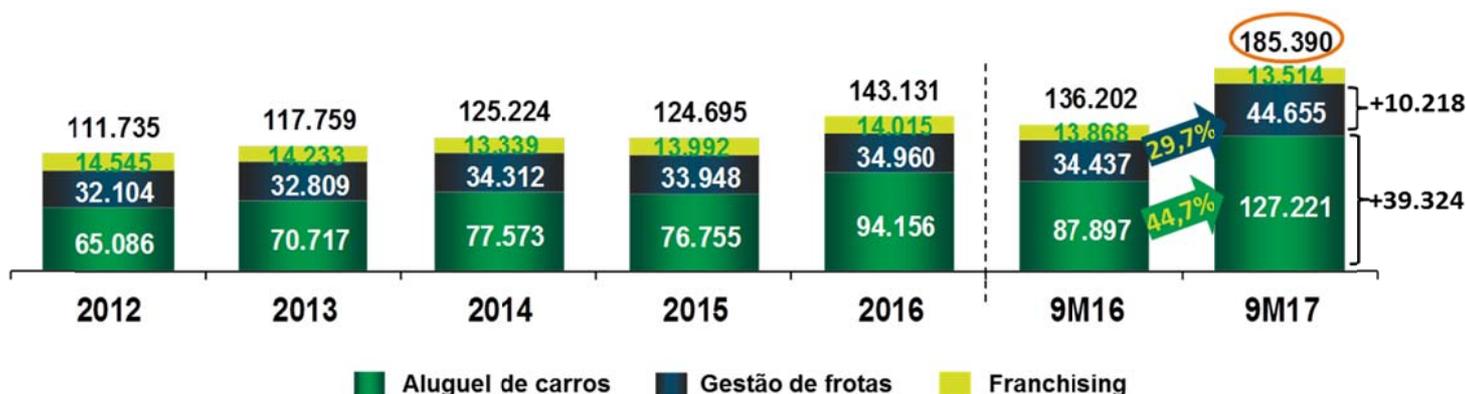


Em 30/09/2017, a rede de **Seminovos** era composta por 93 lojas distribuídas em 60 cidades no Brasil.

Em função do forte crescimento nas duas divisões de negócios da Localiza, novas lojas serão adicionadas à rede para suportar a necessidade de renovação da frota nos próximos anos.

## 5 – Frota de final de período

**Frota de final de período (quantidade)**



Em 30/09/2017, a frota consolidada era composta por 185.390 carros, incluindo 13.514 carros de franqueados.

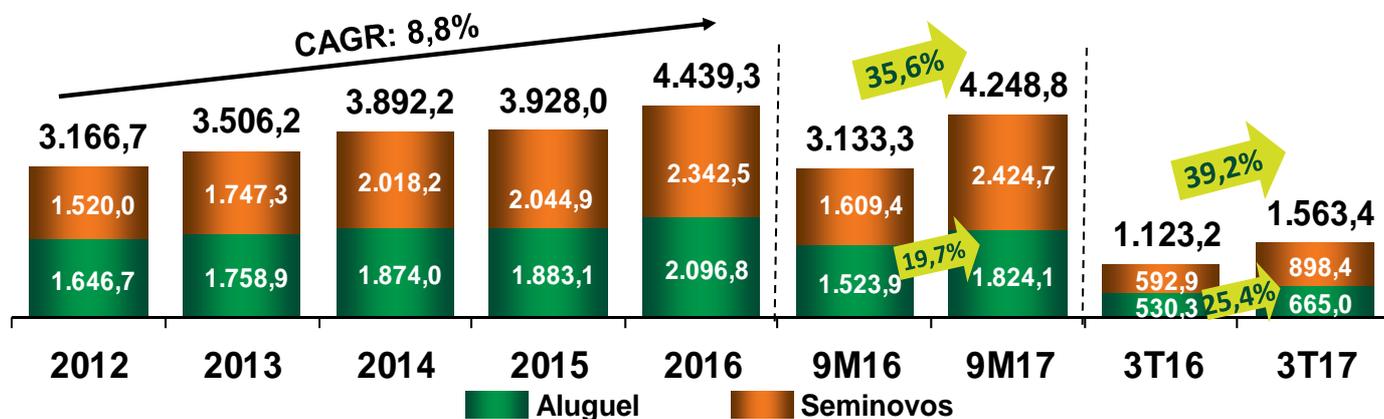
A frota da **Divisão de Aluguel de Carros** cresceu mais de 39 mil carros nos últimos 12 meses, equivalente a 44,7%.

Na **Divisão de Gestão de Frotas** foram adicionados mais de 10 mil carros nos últimos 12 meses, representando crescimento de 29,7%.

A frota em 30/09/2017 inclui os carros que vieram do investimento na aquisição da operação da Hertz Brasil, sendo: (i) 3.304 carros foram incorporados na operação da **Divisão de Aluguel de Carros**; (ii) 3.228 carros incorporados na operação da **Divisão de Gestão de Frotas**; e (iii) 1.363 disponíveis para venda.

## 6 – Receita Líquida - consolidada

Receita líquida consolidada (R\$ milhões)



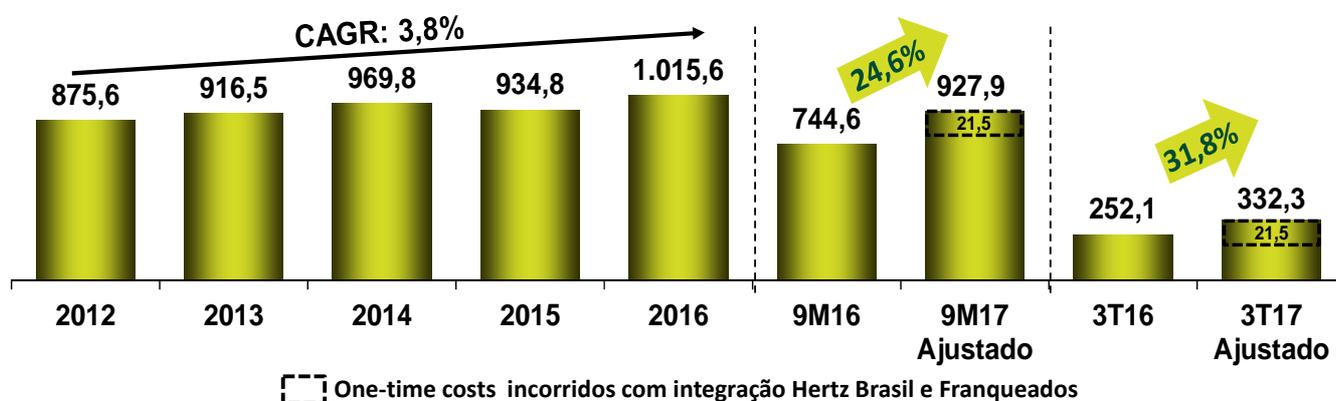
No 3T17, a receita líquida consolidada apresentou crescimento de 39,2% quando comparada ao 3T16. As receitas líquidas de alugueis apresentaram crescimento de 25,4%, sendo 30,4% na **Divisão de Aluguel de Carros** e 15,3% na **Divisão de Gestão de Frotas**.

A receita líquida do **Seminovos** no 3T17 cresceu 51,5% quando comparada a 3T16, devido ao crescimento de 37,8% no volume de vendas e de 10,0% no preço médio dos carros vendidos.

Nos 9M17, a receita líquida consolidada cresceu 35,6%, sendo 19,7% nas divisões de aluguel e 50,7% no **Seminovos**.

## 7 – EBITDA

### EBITDA consolidado (R\$ milhões)



#### Margem EBITDA:

Divisões	2012	2013	2014*	2015	2016	9M16	9M17	3T16	3T17
Aluguel de carros	40,9%	36,8%	38,7%	31,8%	32,3%	32,7%	34,2%**	31,9%	32,2%**
Gestão de frotas	66,4%	65,5%	60,0%	62,2%	64,5%	64,7%	62,7%	64,5%	63,4%
Aluguel Consolidado	49,3%	46,5%	45,3%	41,7%	42,3%	42,9%	42,6%**	42,1%	41,0%**
Seminovos	4,2%	5,7%	6,0%	7,3%	5,5%	5,6%	6,2%	4,9%	6,6%

(\*) A partir de 2014 as despesas do overhead passaram a ser apropriadas também para o Seminovos.

(\*\*)Ajustado no 3T17 e 9M17

No 3T17, a Localiza contabilizou R\$21,5 milhões em custos não recorrentes (*one-time costs*) relacionados à aquisição das operações da Hertz Brasil e da integração de 17 agências franqueadas, alocados no resultado da **Divisão de Aluguel de Carros**. Para fins de comparação, apresentamos o EBITDA do 3T17 ajustado em R\$21,5 milhões relativos aos gastos não recorrentes.

No 3T17, o EBITDA consolidado ajustado totalizou R\$332,3 milhões, 31,8% acima do mesmo período do ano anterior.

A margem EBITDA ajustada na **Divisão de Aluguel de Carros** ficou em 32,2% no 3T17, em linha com o 3T16, mesmo tendo sido impactada neste trimestre pela concentração de custos de mobilização devido ao forte crescimento da frota e pelo aumento das despesas de comunicação.

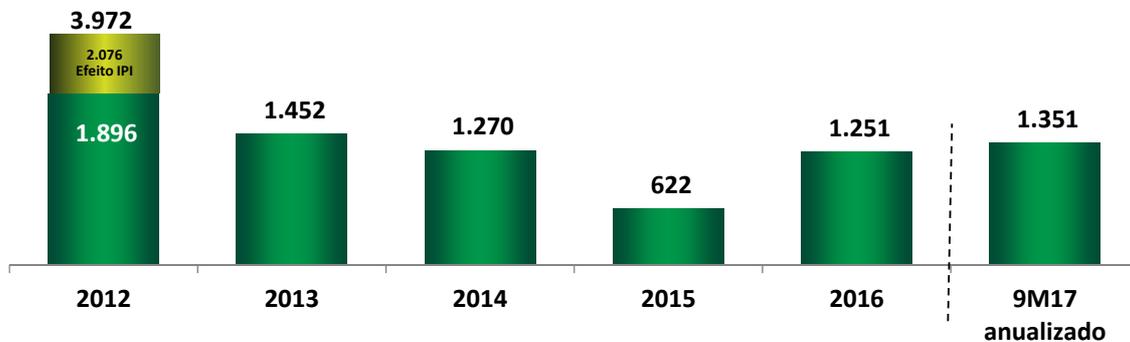
Na **Divisão de Gestão de Frotas**, a margem EBITDA ficou em 63,4% no 3T17, menor em 1,1p.p. quando comparada ao 3T16. A menor margem EBITDA reflete o impacto da queda na taxa de juros e menor depreciação, repassados para o preço dos novos contratos dessa Divisão.

A margem EBITDA do **Seminovos** no 3T17 foi de 6,6%, maior em 1,7p.p. quando comparado com o 3T16.

## 8 – Depreciação

### 8.1 – Aluguel de Carros

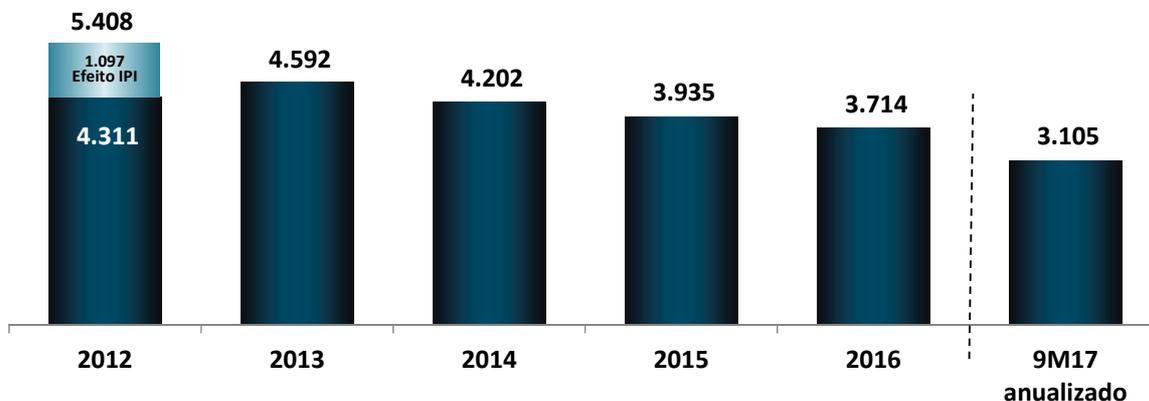
#### Depreciação média por carro (R\$) – Aluguel de Carros



Nos 9M17, a depreciação média anualizada por carro na **Divisão de Aluguel de Carros** foi de R\$1.351,4, aumento de R\$100,2 com comparação à média de 2016. A depreciação considera a expectativa da Companhia em relação ao preço futuro dos carros e custos relacionados à venda.

### 8.2 – Gestão de Frotas

#### Depreciação média por carro (R\$) – Gestão de Frotas

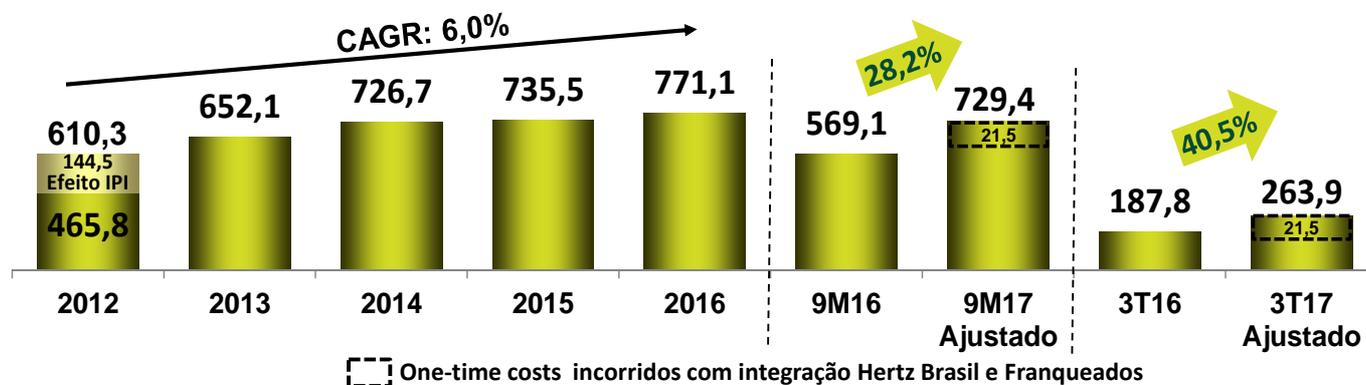


Na **Divisão de Gestão de Frotas** a depreciação média anualizada por carro nos 9M17 foi de R\$3.105,1, redução de R\$608,9 em relação à depreciação média de 2016.

Devido ao ciclo mais longo, a depreciação dos carros desta divisão se beneficia do aumento dos preços de carros novos que ocorre ao longo da vida operacional do carro.

## 9 – EBIT

### EBIT consolidado (R\$ milhões)



Margem EBIT calculada sobre as receitas de aluguel:

Divisões	2012	2013	2014	2015	2016	9M16	9M17	3T16	3T17
Aluguel de carros	23,7%	32,8%	36,2%	34,3%	30,2%	31,0%	34,8%*	28,1%	34,4%*
Gestão de frotas	36,9%	45,1%	44,3%	48,9%	51,2%	50,8%	52,7%	51,4%	53,1%
Consolidado	28,3%	37,1%	38,8%	39,1%	36,8%	37,3%	40,0%*	35,4%	39,7%*

(\*)Ajustado no 3T17 e 9M17

No 3T17, a Localiza contabilizou R\$21,5 milhões em *one-time costs*, relacionados à aquisição das operações da Hertz Brasil e da integração de 17 agências franqueadas, alocados no resultado da **Divisão de Aluguel de Carros**. Para fins de comparação, apresentamos o EBIT do 3T17 ajustado em R\$21,5 milhões relativos aos gastos não recorrentes.

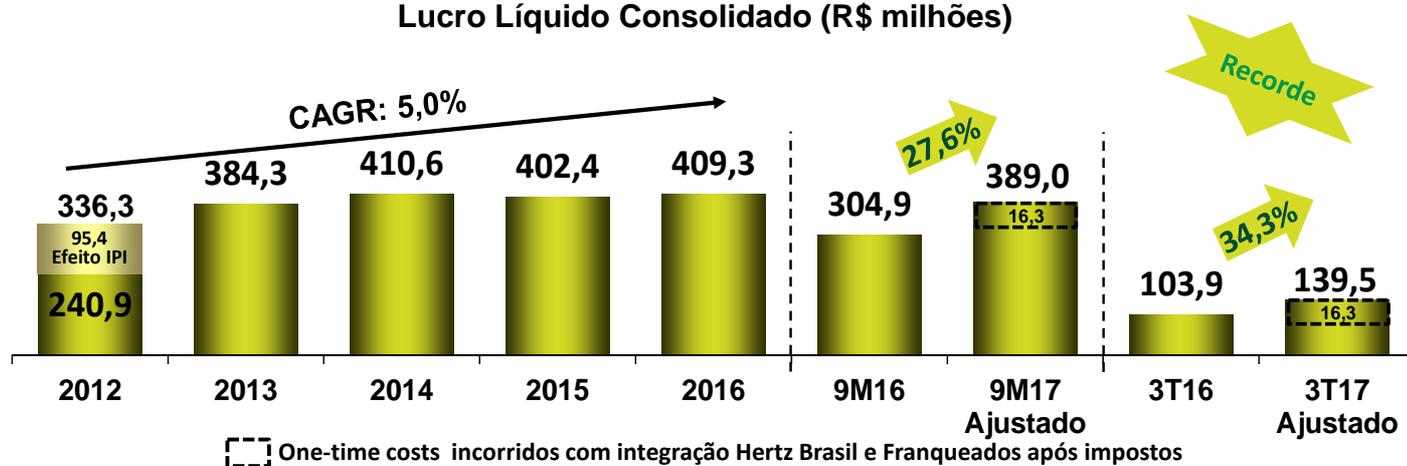
O EBIT consolidado ajustado do 3T17 atingiu R\$263,9 milhões, representando um crescimento de 40,5% se comparado ao 3T16.

A margem EBIT ajustada do 3T17 da **Divisão de Aluguel de Carros** foi de 34,4%, aumento de 6,3 p.p., refletindo uma menor depreciação por carro no trimestre com relação ao 3T16.

A margem EBIT da **Divisão de Gestão de Frotas** no 3T17 foi de 53,1%, aumento de 1,7 p.p., refletindo uma menor depreciação por carro no trimestre com relação ao 3T16.

## 10 – Lucro Líquido consolidado

### Lucro Líquido Consolidado (R\$ milhões)



Reconciliação EBITDA x lucro líquido	2012	2013	2014	2015	2016	9M16	9M17*	Var. R\$	Var. %	3T16	3T17*	Var. R\$	Var. %
EBITDA Consolidado	875,6	916,5	969,8	934,8	1.015,6	744,6	927,9	183,3	24,6%	252,1	332,3	80,2	31,8%
Depreciação de carros	(232,4)	(229,0)	(207,4)	(163,6)	(206,3)	(146,8)	(170,2)	(23,4)	15,9%	(54,7)	(58,2)	(3,5)	6,4%
Depreciação adicional de carros – efeito IPI	(144,5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(32,9)	(35,4)	(35,7)	(35,7)	(38,2)	(28,7)	(28,3)	0,4	-1,4%	(9,6)	(10,2)	(0,6)	6,3%
EBIT	465,8	652,1	726,7	735,5	771,1	569,1	729,4	160,3	28,2%	187,8	263,9	76,1	40,5%
Despesas financeiras, líquidas	(138,7)	(110,6)	(151,1)	(202,7)	(243,5)	(170,8)	(221,3)	(50,5)	29,6%	(53,7)	(79,4)	(25,7)	47,9%
Imposto de renda e contribuição social	(135,3)	(157,2)	(165,0)	(130,4)	(118,3)	(93,4)	(119,1)	(25,7)	27,5%	(30,2)	(45,0)	(14,8)	49,0%
Imposto de renda e contribuição social – efeito IPI	49,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>240,9</b>	<b>384,3</b>	<b>410,6</b>	<b>402,4</b>	<b>409,3</b>	<b>304,9</b>	<b>389,0</b>	<b>84,1</b>	<b>27,6%</b>	<b>103,9</b>	<b>139,5</b>	<b>35,6</b>	<b>34,3%</b>

(\*)Ajustado no 3T17 e 9M17

No 3T17, a Localiza contabilizou R\$21,5 milhões em *one-time costs*, relacionados à aquisição das operações da Hertz Brasil e da integração de 17 agências franqueadas, alocados no resultado da **Divisão de Aluguel de Carros**. Para fins de comparação, apresentamos o Lucro Líquido do 3T17 ajustado em R\$16,3 milhões devido aos gastos não recorrentes após impostos.

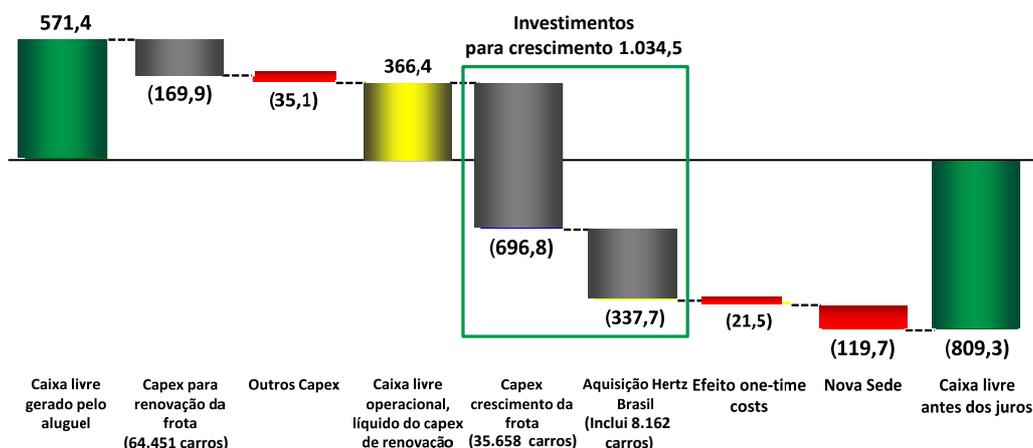
Lucro líquido ajustado de R\$139,5 milhões no 3T17, novo recorde trimestral, aumento de 34,3% em relação ao 3T16, devido a:

(+) R\$80,2 milhões de aumento no EBITDA;

(-) R\$25,7 milhões de aumento das despesas financeiras líquidas, em função do aumento da dívida líquida, principalmente em razão (i) dos investimentos para compra de 49.051 carros e (ii) aquisição da Hertz por R\$360,1 milhões. Esse efeito foi parcialmente compensado pela queda na taxa básica de juros; e

(-) Aumento do imposto de renda e contribuição social em função do aumento do lucro antes de impostos.

## 11 – Fluxo de caixa livre (FCL) – 9M17



Caixa livre gerado - R\$ milhões		2012	2013	2014	2015	2016	9M17 Ajustado
Operações	EBITDA	875,6	916,5	969,8	934,8	1.015,6	927,9
	Receita na venda dos carros líquida de impostos	(1.520,0)	(1.747,3)	(2.018,2)	(2.044,9)	(2.342,5)	(2.424,7)
	Custo depreciado dos carros baixados	1.360,2	1.543,8	1.777,0	1.769,1	2.102,5	2.178,8
	(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(100,9)	(108,5)	(113,1)	(110,7)	(93,3)	(81,7)
	Variação do capital de giro	37,1	2,9	(27,1)	(30,0)	113,2	(28,9)
Caixa livre gerado pelas atividades de aluguel		652,0	607,4	588,4	518,3	795,5	571,4
Capex - Renovação	Receita na venda dos carros líquida de impostos	1.520,0	1.747,3	2.018,2	2.036,3	2.342,5	2.424,7
	Investimento em carros para renovação da frota	(1.563,3)	(1.819,7)	(2.197,7)	(2.278,4)	(2.563,6)	(2.594,6)
	Investimento líquido para renovação da frota	(43,3)	(72,4)	(179,5)	(242,1)	(221,1)	(169,9)
	Renovação da frota – quantidade	56.644	62.641	70.621	64.032	68.449	64.451
Investimentos, outros imobilizados e intangíveis		(77,8)	(47,5)	(46,3)	(29,7)	(42,2)	(35,1)
Caixa livre operacional antes do crescimento		530,9	487,5	362,6	246,5	532,2	366,4
Capex - Crescimento	Investimento em carros	(55,5)	(209,4)	(286,8)	8,6	(726,0)	(1.435,5)
	Aumento (redução) na conta de fornecedores de carros	(116,9)	89,7	334,4	(121,2)	190,7	738,7
	Capex para crescimento da frota	(172,4)	(119,7)	47,6	(112,6)	(535,3)	(696,8)
	Aumento (redução) da frota – quantidade	2.011	7.103	9.183	(273)	19.384	35.658
Caixa livre depois crescimento, antes dos juros e da nova sede		358,5	367,8	410,2	133,9	(3,1)	(330,4)
Capex não recorrente	Aquisição Hertz líquida do caixa adquirido (R\$360,1 milhões - R\$22,4 de caixa)	-	-	-	-	-	(337,7)
	Efeito dos one-time costs incorridos	-	-	-	-	-	(21,5)
	Construção da nova sede e mobiliário	(2,4)	(6,5)	(148,3)	(30,7)	(84,4)	(119,7)
Caixa livre gerado antes dos juros		356,1	361,3	261,9	103,2	(87,5)	(809,3)

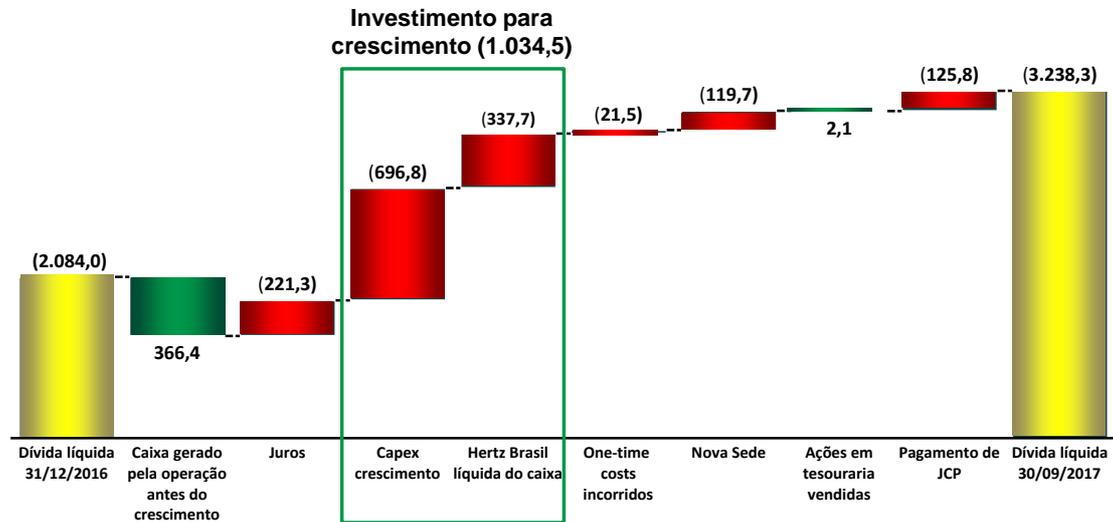
Nos 9M17, a Companhia continuou apresentando forte geração de caixa antes do crescimento de R\$366,4 milhões.

O fluxo de caixa gerado antes do crescimento, bem como parte do caixa da Companhia, foram investidos em:

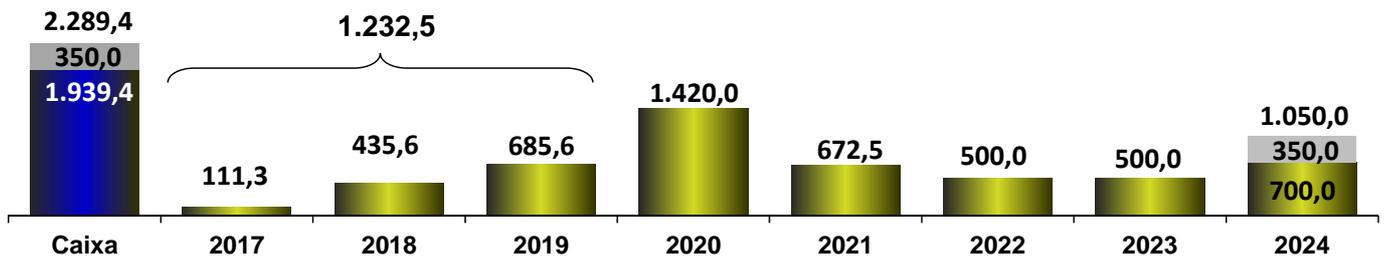
- Adição de 35.658 carros à frota (não inclui Hertz), representando um investimento de R\$1.435,5 milhões, parcialmente compensado pelo aumento na conta de fornecedores em R\$738,7 milhões;
- Aquisição da Hertz Brasil com desembolso de R\$337,7 milhões líquido do caixa adquirido;
- One time costs no valor de R\$21,5 milhões; e
- Construção e mobiliário da nova sede no valor de R\$119,7 milhões.

## 12 – Dívida

### 12.1 – Movimentação da dívida líquida – R\$ milhões



### 12.2 – Pro-forma amortização da dívida – Principal – R\$ milhões



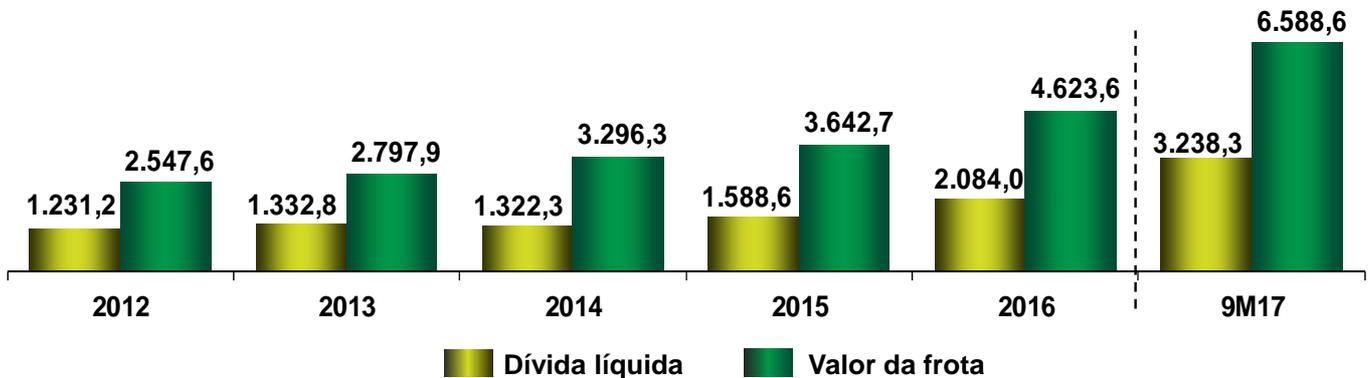
Pro-forma com 4ª emissão Localiza Fleet concluída em outubro/2017

Dívida	Taxa contrato	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Total
Debêntures da 6ª Emissão LL	CDI + 0,95% aa	30,0	120,0	120,0	-	-	-	-	-	270,0
Debêntures da 7ª Emissão LL	110,95% CDI	-	75,0	75,0	100,0	100,0	-	-	-	350,0
Debêntures da 8ª Emissão LL	109,5% CDI	-	-	250,0	250,0	-	-	-	-	500,0
Debêntures da 9ª Emissão LL	113,2% CDI	-	-	50,0	150,0	300,0	-	-	-	500,0
Debêntures da 10ª Emissão LL	113,9% CDI	-	-	-	100,0	100,0	-	-	-	200,0
Debêntures da 11ª Emissão LL	111,5% CDI	-	-	-	-	-	500,0	-	-	500,0
Debêntures da 12ª Emissão LL	107,25% CDI	-	-	-	-	-	-	-	700,0	700,0
Debêntures da 3ª Emissão LF	107,0% CDI	-	-	-	-	-	-	500,0	-	500,0
6ª emissão de Nota promissória LL	CDI + 0,40%	-	-	-	650,0	-	-	-	-	650,0
CCBI - Nova Sede	98,8% CDI	-	-	47,5	95,0	47,5	-	-	-	190,0
Capital de Giro / outros	Diversos	81,3	240,6	143,1	75,0	125,0	-	-	-	665,0
Juros incorridos, líquido dos juros pagos	-	152,7	-	-	-	-	-	-	-	152,7
Caixa e equivalentes de caixa em 30/09/2017	-	(1.939,4)	-	-	-	-	-	-	-	(1.939,4)
<b>Dívida Líquida</b>	-	<b>(1.675,4)</b>	<b>435,6</b>	<b>685,6</b>	<b>1.420,0</b>	<b>672,5</b>	<b>500,0</b>	<b>500,0</b>	<b>700,0</b>	<b>3.238,3</b>

Confortável perfil de endividamento e caixa para suportar o crescimento

## 12.4 – Ratios de dívida

### Dívida líquida x Valor da frota



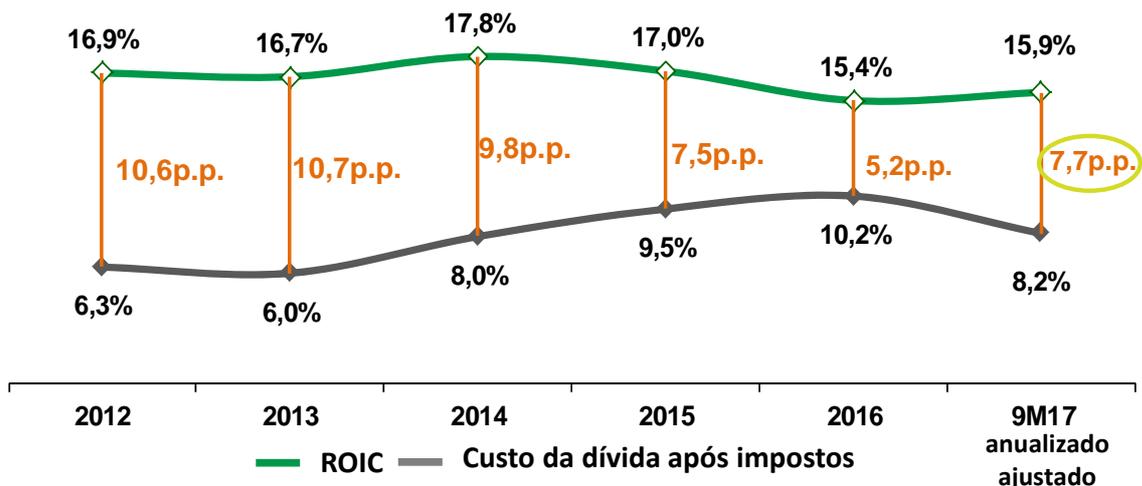
SALDOS EM FINAL DE PERÍODO	2012	2013	2014	2015	2016	9M17
Dívida líquida / Valor da frota	48%	48%	40%	44%	45%	49%
Dívida líquida / EBITDA(*) ajustado em 2017	1,4x	1,5x	1,4x	1,7x	2,1x	2,6x
Dívida líquida / Patrimônio líquido	0,9x	1,0x	0,8x	0,8x	0,9x	1,3x
EBITDA / Despesas financeiras líquidas	6,3x	8,3x	6,4x	4,6x	4,2x	4,2x

(\*)Anualizado

A Companhia apresenta sólidos *ratios* de dívida

## 13 – Spread (ROIC menos custo da dívida após impostos) - Ajustado

### SPREAD



ROIC calculado considerando alíquota efetiva de IR/CS para cada ano

ROIC de 2012 calculado excluindo a depreciação adicional da frota, que foi tratada como perda de patrimônio, por ser evento extraordinário não-recorrente, causado por fatores externos (queda do IPI de carros novos), seguindo os conceitos recomendados pela *Stern Value Management*.

A melhora no ROIC e a queda na taxa de juros aumentaram o *spread*

## 14 – Dividendos e Juros sobre o capital próprio (JCP)

Os dividendos e juros sobre o capital próprio de 2016 foram aprovados como segue:

Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da posição acionária	Data de pagamento	Valor (R\$ milhões)	Valor por ação (em R\$)
JCP	2016	17/03/2016	31/03/2016	12/05/2016	35,4	0,170149
JCP	2016	23/06/2016	30/06/2016	17/08/2016	36,8	0,176597
JCP	2016	29/09/2016	30/09/2016	23/11/2016	33,0	0,158655
Dividendos	2015	29/04/2016	29/04/2016	20/05/2016	1,0	0,005004
JCP	2016	15/12/2016	22/12/2016	08/02/2017	46,7	0,224468
<b>Total</b>					<b>152,9</b>	

Os juros sobre o capital próprio de 2017 foram aprovados como segue:

Natureza	Competência	Data da aprovação	Data da posição acionária	Data de pagamento	Valor (R\$ milhões)	Valor por ação (em R\$)
JCP	2017	08/03/2017	15/03/2017	02/05/2017	39,9	0,191612
JCP	2017	30/06/2017	06/07/2017	24/08/2017	39,2	0,178614
JCP	2017	13/09/2017	22/09/2017	07/11/2017	41,0	0,186484
<b>Total</b>					<b>120,1</b>	

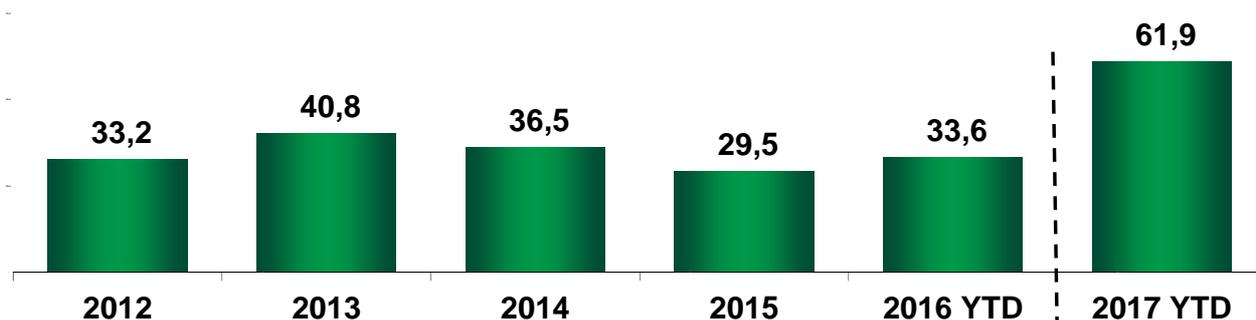
## 15 – RENT3

Em 30/09/2017, a Companhia possuía 222.383.070 ações, sendo que 2.319.701 ações estavam em tesouraria.

No âmbito do programa de ADR nível I, a Companhia possuía 8.070.852 ADRs emitidas em 30/09/2017, em comparação a 6.868.001 em 31/12/2016.

Até 30/09/2017, o volume médio diário negociado da RENT3 foi de R\$61,9 milhões.

Volume médio diário - Até 30/09/2017 (R\$ milhões)



### Sobre as informações financeiras da Companhia:

As informações financeiras abaixo são auditadas e apresentadas em milhões de Reais, exceto quando indicado o contrário, e têm como base os números preparados de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro - IFRS.

## 16 – Reconciliação do resultado

O resultado do 3T17 foi impactado em R\$8,8 milhões referentes aos custos e despesas não-recorrentes já incorridos relacionados à aquisição da Hertz Brasil em 01/09/2017 e em R\$12,7 milhões referentes à integração de 17 agências franqueadas (*one-time costs*). Visando preservar a comparabilidade dos resultados ora divulgados com os períodos anteriores, estamos apresentando os indicadores (EBITDA, EBIT e Lucro Líquido) do 3T17 e 9M17 ajustados pelos *one-time costs*.

Abaixo indicamos o montante estimado dos *one-time costs* ainda não incorridos relacionados à aquisição da Hertz Brasil, no valor de R\$60,0 milhões, que deverão impactar o resultado do 4T17. Ressaltamos que estes valores não foram provisionados no 3T17 porque em 30/09/2017 tais obrigações não eram passíveis de contingenciamento nos termos do Pronunciamento Técnico CPC n. 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

ONE-TIME COSTS	3T17 Incorrido	4T17 Estimado	Total Estimado
<b>Custo RAC:</b>			
Hertz: rebrand, redução de estrutura e rede	(2,1)	(40,0)	(42,1)
Integração de franquias	(12,7)		(12,7)
<b>Total Custo RAC</b>	<b>(14,8)</b>	<b>(40,0)</b>	<b>(54,8)</b>
<b>Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas:</b>			
Hertz: redução de estrutura e sede SP	(6,7)	(20,0)	(26,7)
<b>Total Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas</b>	<b>(6,7)</b>	<b>(20,0)</b>	<b>(26,7)</b>
<b>Total One-time Costs</b>	<b>(21,5)</b>	<b>(60,0)</b>	<b>(81,5)</b>

RESULTADO CONSOLIDADO	3T17 consolidado	Ajuste	3T17 Ajustado
<b>Receita líquida total</b>	<b>1.563,4</b>		<b>1.563,4</b>
Total de custos e despesas	(1.252,6)	21,5	(1.231,1)
<b>EBITDA</b>	<b>310,8</b>	<b>21,5</b>	<b>332,3</b>
Depreciação	(68,4)		(68,4)
<b>EBIT</b>	<b>242,4</b>	<b>21,5</b>	<b>263,9</b>
Despesas financeiras, líquidas	(79,4)		(79,4)
IRPJ e CSSL	(39,8)	(5,2)	(45,0)
<b>Lucro líquido</b>	<b>123,2</b>	<b>16,3</b>	<b>139,5</b>

## 17 – Resultado por divisão

### 17.1 – Tabela 1 – Aluguel de Carros Ajustada – R\$ milhões

A fim de facilitar a comparabilidade dos resultados ora divulgados com os períodos anteriores, apresentamos abaixo o resultado da **Divisão de Aluguel de Carros** com os **9M17 e 3T17 ajustados pelos one-time costs** (custos e despesas não-recorrentes relacionados à aquisição da operação da Hertz Brasil em 01/09/2017 e a integração de 17 agências franqueadas).

RESULTADO DO ALUGUEL DE CARROS	2012	2013	2014	2015	2016	Var.	9M16	9M17 Ajustado	Var.	3T16	3T17 Ajustado	Var.
Receita bruta do aluguel de carros (*)	1.132,3	1.208,4	1.352,1	1.316,9	1.486,9	12,9%	1.073,1	1.321,1	23,1%	376,3	488,0	29,7%
Impostos sobre receita	(38,6)	(44,9)	(67,7)	(58,9)	(58,9)	0,0%	(43,1)	(47,5)	10,2%	(13,8)	(15,4)	11,6%
<b>Receita líquida do aluguel de carros</b>	<b>1.093,7</b>	<b>1.163,5</b>	<b>1.284,4</b>	<b>1.258,0</b>	<b>1.428,0</b>	<b>13,5%</b>	<b>1.030,0</b>	<b>1.273,6</b>	<b>23,7%</b>	<b>362,5</b>	<b>472,6</b>	<b>30,4%</b>
Custos do aluguel de carros	(476,6)	(536,9)	(577,3)	(618,1)	(707,4)	14,4%	(508,3)	(618,7)	21,7%	(183,7)	(237,3)	29,2%
<b>Lucro bruto</b>	<b>617,1</b>	<b>626,6</b>	<b>707,1</b>	<b>639,9</b>	<b>720,6</b>	<b>12,6%</b>	<b>521,7</b>	<b>654,9</b>	<b>25,5%</b>	<b>178,8</b>	<b>235,3</b>	<b>31,6%</b>
Despesas operacionais (SG&A)	(170,2)	(197,9)	(209,7)	(239,9)	(258,8)	7,9%	(185,3)	(219,7)	18,6%	(63,1)	(83,1)	31,7%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(19,9)	(22,2)	(22,2)	(22,3)	(23,9)	7,2%	(18,0)	(17,1)	-5,0%	(6,0)	(6,2)	3,3%
<b>Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)</b>	<b>427,0</b>	<b>406,5</b>	<b>475,2</b>	<b>377,7</b>	<b>437,9</b>	<b>15,9%</b>	<b>318,4</b>	<b>418,1</b>	<b>31,3%</b>	<b>109,7</b>	<b>146,0</b>	<b>33,1%</b>
Despesas financeiras líquidas	(2,7)	(1,3)	(1,5)	(2,0)	(1,4)	-30,0%	(1,0)	(1,1)	10,0%	(0,3)	(0,3)	0,0%
Imposto de renda	(123,8)	(119,5)	(136,2)	(89,9)	(95,9)	6,7%	(73,7)	(97,5)	32,3%	(24,7)	(35,7)	44,5%
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>300,5</b>	<b>285,7</b>	<b>337,5</b>	<b>285,8</b>	<b>340,6</b>	<b>19,2%</b>	<b>243,7</b>	<b>319,5</b>	<b>31,1%</b>	<b>84,7</b>	<b>110,0</b>	<b>29,9%</b>
Margem líquida	27,5%	24,6%	26,3%	22,7%	23,9%	1,2p.p.	23,7%	25,1%	1,4p.p.	23,4%	23,3%	-0,1p.p.
EBITDA	446,9	428,7	497,4	400,0	461,8	15,5%	336,4	435,2	29,4%	115,7	152,2	31,5%
Margem EBITDA	40,9%	36,8%	38,7%	31,8%	32,3%	0,5p.p.	32,7%	34,2%	1,5p.p.	31,9%	32,2%	0,3p.p.

RESULTADO DE SEMINOVOS	2012	2013	2014	2015	2016	Var.	9M16	9M17 Ajustado	Var.	3T16	3T17 Ajustado	Var.
Receita bruta (*)	1.253,6	1.486,1	1.671,4	1.679,2	1.997,8	19,0%	1.347,6	2.113,8	56,9%	517,5	771,1	49,0%
Impostos sobre receita	(3,3)	(3,1)	(3,5)	(2,5)	(2,7)	8,0%	(1,6)	(3,1)	93,8%	(0,6)	(1,2)	100,0%
<b>Receita líquida</b>	<b>1.250,3</b>	<b>1.483,0</b>	<b>1.667,9</b>	<b>1.676,7</b>	<b>1.995,1</b>	<b>19,0%</b>	<b>1.346,0</b>	<b>2.110,7</b>	<b>56,8%</b>	<b>516,9</b>	<b>769,9</b>	<b>48,9%</b>
Custo depreciado carros vendidos (book value) e preparação para venda	(1.068,5)	(1.271,9)	(1.428,4)	(1.396,3)	(1.727,5)	23,7%	(1.157,4)	(1.833,2)	58,4%	(450,1)	(667,6)	48,3%
<b>Lucro bruto</b>	<b>181,8</b>	<b>211,1</b>	<b>239,5</b>	<b>280,4</b>	<b>267,6</b>	<b>-4,6%</b>	<b>188,6</b>	<b>277,5</b>	<b>47,1%</b>	<b>66,8</b>	<b>102,3</b>	<b>53,1%</b>
Despesas operacionais (SG&A)	(125,6)	(138,7)	(160,7)	(178,8)	(176,8)	-1,1%	(125,4)	(157,5)	25,6%	(45,8)	(53,3)	16,4%
Depreciação de carros	(212,7)	(85,8)	(78,1)	(38,9)	(87,8)	125,7%	(56,0)	(88,2)	57,5%	(26,4)	(29,7)	12,5%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(11,5)	(11,7)	(11,3)	(8,8)	(9,1)	3,4%	(6,8)	(7,2)	5,9%	(2,3)	(2,5)	8,7%
<b>Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)</b>	<b>(168,0)</b>	<b>(25,1)</b>	<b>(10,6)</b>	<b>53,9</b>	<b>(6,1)</b>	<b>-111,3%</b>	<b>0,4</b>	<b>24,6</b>	<b>6050,0%</b>	<b>(7,7)</b>	<b>16,8</b>	<b>-318,2%</b>
Despesas financeiras líquidas	(92,6)	(76,6)	(106,3)	(138,4)	(174,4)	26,0%	(121,1)	(161,8)	33,6%	(38,7)	(57,6)	48,8%
Imposto de renda	83,1	30,3	33,2	17,6	37,2	111,4%	26,1	31,6	21,1%	10,4	10,1	-2,9%
<b>Prejuízo líquido do período</b>	<b>(177,5)</b>	<b>(71,4)</b>	<b>(83,7)</b>	<b>(66,9)</b>	<b>(143,3)</b>	<b>114,2%</b>	<b>(94,6)</b>	<b>(105,6)</b>	<b>11,6%</b>	<b>(36,0)</b>	<b>(30,7)</b>	<b>-14,7%</b>
Margem líquida	-14,2%	-4,8%	-5,0%	-4,0%	-7,2%	-3,2p.p.	-7,0%	-5,0%	2,0p.p.	-7,0%	-4,0%	3,0p.p.
EBITDA	56,2	72,4	78,8	101,6	90,8	-10,6%	63,2	120,0	89,9%	21,0	49,0	133,3%
Margem EBITDA	4,5%	4,9%	4,7%	6,1%	4,6%	-1,5p.p.	4,7%	5,7%	1,0p.p.	4,1%	6,4%	2,3p.p.

TOTAL DO ALUGUEL DE CARROS	2012	2013	2014	2015	2016	Var.	9M16	9M17 Ajustado	Var.	3T16	3T17 Ajustado	Var.
Receita bruta do aluguel de carros (*)	1.132,3	1.208,4	1.352,1	1.316,9	1.486,9	12,9%	1.073,1	1.321,1	23,1%	376,3	488,0	29,7%
Receita bruta da venda dos carros p/ renovação da frota (*)	1.253,6	1.486,1	1.671,4	1.679,2	1.997,8	19,0%	1.347,6	2.113,8	56,9%	517,5	771,1	49,0%
Receita bruta total (*)	2.385,9	2.694,5	3.023,5	2.996,1	3.484,7	16,3%	2.420,7	3.434,9	41,9%	893,8	1.259,1	40,9%
Impostos sobre receita	(38,6)	(44,9)	(67,7)	(58,9)	(58,9)	0,0%	(43,1)	(47,5)	10,2%	(13,8)	(15,4)	11,6%
Aluguel de carros	(38,6)	(44,9)	(67,7)	(58,9)	(58,9)	0,0%	(43,1)	(47,5)	10,2%	(13,8)	(15,4)	11,6%
Venda dos carros para renovação da frota	(3,3)	(3,1)	(3,5)	(2,5)	(2,7)	8,0%	(1,6)	(3,1)	93,8%	(0,6)	(1,2)	100,0%
Receita líquida do aluguel de carros	1.093,7	1.163,5	1.284,4	1.258,0	1.428,0	13,5%	1.030,0	1.273,6	23,7%	362,5	472,6	30,4%
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	1.250,3	1.483,0	1.667,9	1.676,7	1.995,1	19,0%	1.346,0	2.110,7	56,8%	516,9	769,9	48,9%
<b>Receita líquida total</b>	<b>2.344,0</b>	<b>2.646,5</b>	<b>2.952,3</b>	<b>2.934,7</b>	<b>3.423,1</b>	<b>16,6%</b>	<b>2.376,0</b>	<b>3.384,3</b>	<b>42,4%</b>	<b>879,4</b>	<b>1.242,5</b>	<b>41,3%</b>
Custos diretos	(476,6)	(536,9)	(577,3)	(618,1)	(707,4)	14,4%	(508,3)	(618,7)	21,7%	(183,7)	(237,3)	29,2%
Venda dos carros para renovação da frota (book value)	(1.068,5)	(1.271,9)	(1.428,4)	(1.396,3)	(1.727,5)	23,7%	(1.157,4)	(1.833,2)	58,4%	(450,1)	(667,6)	48,3%
<b>Lucro bruto</b>	<b>798,9</b>	<b>837,7</b>	<b>946,6</b>	<b>920,3</b>	<b>988,2</b>	<b>7,4%</b>	<b>710,3</b>	<b>932,4</b>	<b>31,3%</b>	<b>245,6</b>	<b>337,6</b>	<b>37,5%</b>
Despesas operacionais (SG&A)	(170,2)	(197,9)	(209,7)	(239,9)	(258,8)	7,9%	(185,3)	(219,7)	18,6%	(63,1)	(83,1)	31,7%
Aluguel de carros	(170,2)	(197,9)	(209,7)	(239,9)	(258,8)	7,9%	(185,3)	(219,7)	18,6%	(63,1)	(83,1)	31,7%
Venda dos carros para renovação da frota	(3,3)	(3,1)	(3,5)	(2,5)	(2,7)	8,0%	(1,6)	(3,1)	93,8%	(0,6)	(1,2)	100,0%
Depreciação de carros	(212,7)	(85,8)	(78,1)	(38,9)	(87,8)	125,7%	(56,0)	(88,2)	57,5%	(26,4)	(29,7)	12,5%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(19,9)	(22,2)	(22,2)	(22,3)	(23,9)	7,2%	(18,0)	(17,1)	-5,0%	(6,0)	(6,2)	3,3%
Venda dos carros para renovação da frota	(11,5)	(11,7)	(11,3)	(8,8)	(9,1)	3,4%	(6,8)	(7,2)	5,9%	(2,3)	(2,5)	8,7%
<b>Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)</b>	<b>259,0</b>	<b>381,4</b>	<b>464,6</b>	<b>431,6</b>	<b>431,8</b>	<b>0,0%</b>	<b>318,8</b>	<b>442,7</b>	<b>38,9%</b>	<b>102,0</b>	<b>162,8</b>	<b>59,6%</b>
Despesas financeiras líquidas	(95,3)	(77,9)	(107,8)	(140,4)	(175,8)	25,2%	(122,1)	(162,9)	33,4%	(39,0)	(57,9)	48,5%
Imposto de renda	(40,7)	(89,2)	(103,0)	(72,3)	(58,7)	-18,8%	(47,6)	(65,9)	38,4%	(14,3)	(25,6)	79,0%
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>123,0</b>	<b>214,3</b>	<b>253,8</b>	<b>218,9</b>	<b>197,3</b>	<b>-9,9%</b>	<b>149,1</b>	<b>213,9</b>	<b>43,5%</b>	<b>48,7</b>	<b>79,3</b>	<b>62,8%</b>
Margem líquida	5,2%	8,1%	8,6%	7,5%	5,8%	-1,7p.p.	6,3%	6,3%	0,0p.p.	5,5%	6,4%	0,7p.p.
EBITDA	503,1	501,1	576,2	501,6	552,6	10,2%	399,6	555,2	38,9%	136,7	201,2	47,2%
Margem de EBITDA	21,5%	18,9%	19,5%	17,1%	16,1%	-1,0p.p.	16,8%	16,4%	-0,4p.p.	15,5%	16,2%	0,7p.p.

(\*) A receita bruta do aluguel de carros e a receita bruta da venda dos carros desativados para renovação da frota é deduzida dos descontos e cancelamentos.

## 17.1.1 – Tabela 1 – Aluguel de Carros – R\$ milhões

RESULTADO DO ALUGUEL DE CARROS							2012	2013	2014	2015	2016	Var.	9M16	9M17	Var.	3T16	3T17	Var.
Receita bruta do aluguel de carros (*)	1.132,3	1.208,4	1.352,1	1.316,9	1.486,9	12,9%	1.073,1	1.321,1	23,1%	376,3	488,0	29,7%	1.073,1	1.321,1	23,1%	376,3	488,0	29,7%
Impostos sobre receita	(38,6)	(44,9)	(67,7)	(58,9)	(58,9)	0,0%	(43,1)	(47,5)	10,2%	(13,8)	(15,4)	11,6%	(43,1)	(47,5)	10,2%	(13,8)	(15,4)	11,6%
<b>Receita líquida do aluguel de carros</b>	<b>1.093,7</b>	<b>1.163,5</b>	<b>1.284,4</b>	<b>1.258,0</b>	<b>1.428,0</b>	<b>13,5%</b>	<b>1.030,0</b>	<b>1.273,6</b>	<b>23,7%</b>	<b>362,5</b>	<b>472,6</b>	<b>30,4%</b>	<b>1.030,0</b>	<b>1.273,6</b>	<b>23,7%</b>	<b>362,5</b>	<b>472,6</b>	<b>30,4%</b>
Custos do aluguel de carros	(476,6)	(536,9)	(577,3)	(618,1)	(707,4)	14,4%	(508,3)	(633,5)	24,6%	(183,7)	(252,1)	37,2%	(508,3)	(633,5)	24,6%	(183,7)	(252,1)	37,2%
<b>Lucro bruto</b>	<b>617,1</b>	<b>626,6</b>	<b>707,1</b>	<b>639,9</b>	<b>720,6</b>	<b>12,6%</b>	<b>521,7</b>	<b>640,1</b>	<b>22,7%</b>	<b>178,8</b>	<b>220,5</b>	<b>23,3%</b>	<b>521,7</b>	<b>640,1</b>	<b>22,7%</b>	<b>178,8</b>	<b>220,5</b>	<b>23,3%</b>
Despesas operacionais (SG&A)	(170,2)	(197,9)	(209,7)	(239,9)	(258,8)	7,9%	(185,3)	(226,4)	22,2%	(63,1)	(89,8)	42,3%	(185,3)	(226,4)	22,2%	(63,1)	(89,8)	42,3%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(19,9)	(22,2)	(22,2)	(22,3)	(23,9)	7,2%	(18,0)	(17,1)	-5,0%	(6,0)	(6,2)	3,3%	(18,0)	(17,1)	-5,0%	(6,0)	(6,2)	3,3%
<b>Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)</b>	<b>427,0</b>	<b>406,5</b>	<b>475,2</b>	<b>377,7</b>	<b>437,9</b>	<b>15,9%</b>	<b>318,4</b>	<b>396,6</b>	<b>24,6%</b>	<b>109,7</b>	<b>124,5</b>	<b>13,5%</b>	<b>318,4</b>	<b>396,6</b>	<b>24,6%</b>	<b>109,7</b>	<b>124,5</b>	<b>13,5%</b>
Despesas financeiras líquidas	(2,7)	(1,3)	(1,5)	(2,0)	(1,4)	-30,0%	(1,0)	(1,1)	10,0%	(0,3)	(0,3)	0,0%	(1,0)	(1,1)	10,0%	(0,3)	(0,3)	0,0%
Imposto de renda	(123,8)	(119,5)	(136,2)	(89,9)	(95,9)	6,7%	(73,7)	(92,3)	25,2%	(24,7)	(30,5)	23,5%	(73,7)	(92,3)	25,2%	(24,7)	(30,5)	23,5%
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>300,5</b>	<b>285,7</b>	<b>337,5</b>	<b>285,8</b>	<b>340,6</b>	<b>19,2%</b>	<b>243,7</b>	<b>303,2</b>	<b>24,4%</b>	<b>84,7</b>	<b>93,7</b>	<b>10,6%</b>	<b>243,7</b>	<b>303,2</b>	<b>24,4%</b>	<b>84,7</b>	<b>93,7</b>	<b>10,6%</b>
<b>Margem líquida</b>	<b>27,5%</b>	<b>24,6%</b>	<b>26,3%</b>	<b>22,7%</b>	<b>23,9%</b>	<b>1,2p.p.</b>	<b>23,7%</b>	<b>23,8%</b>	<b>0,1p.p.</b>	<b>23,4%</b>	<b>19,8%</b>	<b>-3,6p.p.</b>	<b>23,7%</b>	<b>23,8%</b>	<b>0,1p.p.</b>	<b>23,4%</b>	<b>19,8%</b>	<b>-3,6p.p.</b>
<b>EBITDA</b>	<b>446,9</b>	<b>428,7</b>	<b>497,4</b>	<b>400,0</b>	<b>461,8</b>	<b>15,5%</b>	<b>336,4</b>	<b>413,7</b>	<b>23,0%</b>	<b>115,7</b>	<b>130,7</b>	<b>13,0%</b>	<b>336,4</b>	<b>413,7</b>	<b>23,0%</b>	<b>115,7</b>	<b>130,7</b>	<b>13,0%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>40,9%</b>	<b>36,8%</b>	<b>38,7%</b>	<b>31,8%</b>	<b>32,3%</b>	<b>0,5p.p.</b>	<b>32,7%</b>	<b>32,5%</b>	<b>-0,2p.p.</b>	<b>31,9%</b>	<b>27,7%</b>	<b>-4,2p.p.</b>	<b>32,7%</b>	<b>32,5%</b>	<b>-0,2p.p.</b>	<b>31,9%</b>	<b>27,7%</b>	<b>-4,2p.p.</b>

RESULTADO DE SEMINOVOS							2012	2013	2014	2015	2016	Var.	9M16	9M17	Var.	3T16	3T17	Var.
Receita bruta (*)	1.253,6	1.486,1	1.671,4	1.679,2	1.997,8	19,0%	1.347,6	2.113,8	56,9%	517,5	771,1	49,0%	1.347,6	2.113,8	56,9%	517,5	771,1	49,0%
Impostos sobre receita	(3,3)	(3,1)	(3,5)	(2,5)	(2,7)	8,0%	(1,6)	(3,1)	93,8%	(0,6)	(1,2)	100,0%	(1,6)	(3,1)	93,8%	(0,6)	(1,2)	100,0%
<b>Receita líquida</b>	<b>1.250,3</b>	<b>1.483,0</b>	<b>1.667,9</b>	<b>1.676,7</b>	<b>1.995,1</b>	<b>19,0%</b>	<b>1.346,0</b>	<b>2.110,7</b>	<b>56,8%</b>	<b>516,9</b>	<b>769,9</b>	<b>48,9%</b>	<b>1.346,0</b>	<b>2.110,7</b>	<b>56,8%</b>	<b>516,9</b>	<b>769,9</b>	<b>48,9%</b>
Custo depreciado carros vendidos (book value) e preparação para venda	(1.068,8)	(1.271,9)	(1.428,4)	(1.396,3)	(1.727,5)	23,7%	(1.157,4)	(1.833,2)	58,4%	(450,1)	(667,6)	48,3%	(1.157,4)	(1.833,2)	58,4%	(450,1)	(667,6)	48,3%
<b>Lucro bruto</b>	<b>181,8</b>	<b>211,1</b>	<b>239,5</b>	<b>280,4</b>	<b>267,6</b>	<b>-4,6%</b>	<b>188,6</b>	<b>277,5</b>	<b>47,1%</b>	<b>66,8</b>	<b>103,3</b>	<b>53,1%</b>	<b>188,6</b>	<b>277,5</b>	<b>47,1%</b>	<b>66,8</b>	<b>103,3</b>	<b>53,1%</b>
Despesas operacionais (SG&A)	(125,6)	(138,7)	(160,7)	(178,8)	(176,8)	-1,1%	(125,4)	(157,5)	25,6%	(45,8)	(53,3)	16,4%	(125,4)	(157,5)	25,6%	(45,8)	(53,3)	16,4%
Depreciação de carros	(212,7)	(85,8)	(78,1)	(38,9)	(87,8)	125,7%	(56,0)	(88,2)	57,5%	(26,4)	(29,7)	12,5%	(56,0)	(88,2)	57,5%	(26,4)	(29,7)	12,5%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(11,5)	(11,7)	(11,3)	(8,8)	(9,1)	3,4%	(6,8)	(7,2)	5,9%	(2,3)	(2,5)	8,7%	(6,8)	(7,2)	5,9%	(2,3)	(2,5)	8,7%
<b>Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)</b>	<b>(168,0)</b>	<b>(25,1)</b>	<b>(10,6)</b>	<b>53,9</b>	<b>(6,1)</b>	<b>-111,3%</b>	<b>0,4</b>	<b>24,6</b>	<b>6050,0%</b>	<b>(7,7)</b>	<b>16,8</b>	<b>-318,2%</b>	<b>0,4</b>	<b>24,6</b>	<b>6050,0%</b>	<b>(7,7)</b>	<b>16,8</b>	<b>-318,2%</b>
Despesas financeiras líquidas	(92,6)	(76,6)	(106,3)	(138,4)	(174,4)	26,0%	(121,1)	(161,8)	33,6%	(38,7)	(57,6)	48,8%	(121,1)	(161,8)	33,6%	(38,7)	(57,6)	48,8%
Imposto de renda	83,1	30,3	33,2	17,6	37,2	111,4%	26,1	31,6	21,1%	10,4	10,1	-2,9%	26,1	31,6	21,1%	10,4	10,1	-2,9%
<b>Prejuízo líquido do período</b>	<b>(177,5)</b>	<b>(71,4)</b>	<b>(83,7)</b>	<b>(66,9)</b>	<b>(143,3)</b>	<b>114,2%</b>	<b>(94,6)</b>	<b>(105,6)</b>	<b>11,6%</b>	<b>(36,0)</b>	<b>(30,7)</b>	<b>-14,7%</b>	<b>(94,6)</b>	<b>(105,6)</b>	<b>11,6%</b>	<b>(36,0)</b>	<b>(30,7)</b>	<b>-14,7%</b>
<b>Margem líquida</b>	<b>-14,2%</b>	<b>-4,8%</b>	<b>-5,0%</b>	<b>-4,0%</b>	<b>-7,2%</b>	<b>-3,2p.p.</b>	<b>-7,0%</b>	<b>-5,0%</b>	<b>2,0p.p.</b>	<b>-7,0%</b>	<b>-4,0%</b>	<b>3,0p.p.</b>	<b>-7,0%</b>	<b>-5,0%</b>	<b>2,0p.p.</b>	<b>-7,0%</b>	<b>-4,0%</b>	<b>3,0p.p.</b>
<b>EBITDA</b>	<b>56,2</b>	<b>72,4</b>	<b>78,8</b>	<b>101,6</b>	<b>90,8</b>	<b>-10,6%</b>	<b>63,2</b>	<b>120,0</b>	<b>89,9%</b>	<b>21,0</b>	<b>49,0</b>	<b>133,3%</b>	<b>63,2</b>	<b>120,0</b>	<b>89,9%</b>	<b>21,0</b>	<b>49,0</b>	<b>133,3%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>4,5%</b>	<b>4,9%</b>	<b>4,7%</b>	<b>6,1%</b>	<b>4,6%</b>	<b>-1,5p.p.</b>	<b>4,7%</b>	<b>5,7%</b>	<b>1,0p.p.</b>	<b>4,1%</b>	<b>6,4%</b>	<b>2,3p.p.</b>	<b>4,7%</b>	<b>5,7%</b>	<b>1,0p.p.</b>	<b>4,1%</b>	<b>6,4%</b>	<b>2,3p.p.</b>

TOTAL DO ALUGUEL DE CARROS							2012	2013	2014	2015	2016	Var.	9M16	9M17	Var.	3T16	3T17	Var.	
Receita bruta do aluguel de carros (*)	1.132,3	1.208,4	1.352,1	1.316,9	1.486,9	12,9%	1.073,1	1.321,1	23,1%	376,3	488,0	29,7%	1.073,1	1.321,1	23,1%	376,3	488,0	29,7%	
Receita bruta da venda dos carros p/ renovação da frota (*)	1.253,6	1.486,1	1.671,4	1.679,2	1.997,8	19,0%	1.347,6	2.113,8	56,9%	517,5	771,1	49,0%	1.347,6	2.113,8	56,9%	517,5	771,1	49,0%	
<b>Receita bruta total (*)</b>	<b>2.385,9</b>	<b>2.694,5</b>	<b>3.023,5</b>	<b>2.996,1</b>	<b>3.484,7</b>	<b>16,3%</b>	<b>2.420,7</b>	<b>3.434,9</b>	<b>41,9%</b>	<b>893,8</b>	<b>1.259,1</b>	<b>40,9%</b>	<b>2.420,7</b>	<b>3.434,9</b>	<b>41,9%</b>	<b>893,8</b>	<b>1.259,1</b>	<b>40,9%</b>	
Impostos sobre receita	(38,6)	(44,9)	(67,7)	(58,9)	(58,9)	0,0%	(43,1)	(47,5)	10,2%	(13,8)	(15,4)	11,6%	(43,1)	(47,5)	10,2%	(13,8)	(15,4)	11,6%	
Aluguel de carros	(3,3)	(3,1)	(3,5)	(2,5)	(2,7)	8,0%	(1,6)	(3,1)	93,8%	(0,6)	(1,2)	100,0%	(1,6)	(3,1)	93,8%	(0,6)	(1,2)	100,0%	
Receita líquida do aluguel de carros	1.093,7	1.163,5	1.284,4	1.258,0	1.428,0	13,5%	1.030,0	1.273,6	23,7%	362,5	472,6	30,4%	1.030,0	1.273,6	23,7%	362,5	472,6	30,4%	
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	1.250,3	1.483,0	1.667,9	1.676,7	1.995,1	19,0%	1.346,0	2.110,7	56,8%	516,9	769,9	48,9%	1.346,0	2.110,7	56,8%	516,9	769,9	48,9%	
<b>Receita líquida total</b>	<b>2.344,0</b>	<b>2.646,5</b>	<b>2.952,3</b>	<b>2.934,7</b>	<b>3.423,1</b>	<b>16,6%</b>	<b>2.376,0</b>	<b>3.384,3</b>	<b>42,4%</b>	<b>879,4</b>	<b>1.242,5</b>	<b>41,3%</b>	<b>2.376,0</b>	<b>3.384,3</b>	<b>42,4%</b>	<b>879,4</b>	<b>1.242,5</b>	<b>41,3%</b>	
Custos diretos	(476,6)	(536,9)	(577,3)	(618,1)	(707,4)	14,4%	(508,3)	(633,5)	24,6%	(183,7)	(252,1)	37,2%	(508,3)	(633,5)	24,6%	(183,7)	(252,1)	37,2%	
Aluguel de carros	(1.068,8)	(1.271,9)	(1.428,4)	(1.396,3)	(1.727,5)	23,7%	(1.157,4)	(1.833,2)	58,4%	(450,1)	(667,6)	48,3%	(1.157,4)	(1.833,2)	58,4%	(450,1)	(667,6)	48,3%	
Venda dos carros para renovação da frota (book value)	<b>Lucro bruto</b>	<b>798,9</b>	<b>837,7</b>	<b>946,6</b>	<b>920,3</b>	<b>7,4%</b>	<b>710,3</b>	<b>917,6</b>	<b>29,2%</b>	<b>245,6</b>	<b>322,8</b>	<b>31,4%</b>	<b>710,3</b>	<b>917,6</b>	<b>29,2%</b>	<b>245,6</b>	<b>322,8</b>	<b>31,4%</b>	
Despesas operacionais (SG&A)	(170,2)	(197,9)	(209,7)	(239,9)	(258,8)	7,9%	(185,3)	(226,4)	22,2%	(63,1)	(89,8)	42,3%	(185,3)	(226,4)	22,2%	(63,1)	(89,8)	42,3%	
Aluguel de carros	(125,6)	(138,7)	(160,7)	(178,8)	(176,8)	-1,1%	(125,4)	(157,5)	25,6%	(45,8)	(53,3)	16,4%	(125,4)	(157,5)	25,6%	(45,8)	(53,3)	16,4%	
Venda dos carros para renovação da frota	(212,7)	(85,8)	(78,1)	(38,9)	(87,8)	125,7%	(56,0)	(88,2)	57,5%	(26,4)	(29,7)	12,5%	(56,0)	(88,2)	57,5%	(26,4)	(29,7)	12,5%	
Depreciação de carros	(19,9)	(22,2)	(22,2)	(22,3)	(23,9)	7,2%	(18,0)	(17,1)	-5,0%	(6,0)	(6,2)	3,3%	(18,0)	(17,1)	-5,0%	(6,0)	(6,2)	3,3%	
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(11,5)	(11,7)	(11,3)	(8,8)	(9,1)	3,4%	(6,8)	(7,2)	5,9%	(2,3)	(2,5)	8,7%	(6,8)	(7,2)	5,9%	(2,3)	(2,5)	8,7%	
Venda dos carros para renovação da frota	<b>Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)</b>	<b>259,0</b>	<b>381,4</b>	<b>464,6</b>	<b>431,6</b>	<b>431,8</b>	<b>0,0%</b>	<b>318,8</b>	<b>421,2</b>	<b>32,1%</b>	<b>102,0</b>	<b>141,3</b>	<b>38,5%</b>	<b>318,8</b>	<b>421,2</b>	<b>32,1%</b>	<b>102,0</b>	<b>141,3</b>	<b>38,5%</b>
Despesas financeiras líquidas	(95,3)	(77,9)	(107,8)	(140,4)	(175,8)	25,2%	(122,1)	(162,9)	33,4%	(39,0)	(57,9)	48,5%	(122,1)	(162,9)	33,4%	(39,0)	(57,9)	48,5%	
Imposto de renda	(40,7)	(89,2)	(103,0)	(72,3)	(58,7)	-18,8%	(47,6)	(60,7)	27,5%	(14,3)	(20,4)	42,7%	(47,6)	(60,7)	27,5%	(14,3)	(20,4)	42,7%	
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>123,0</b>	<b>214,3</b>	<b>253,8</b>	<b>218,9</b>	<b>197,3</b>	<b>-9,9%</b>	<b>149,1</b>	<b>197,6</b>	<b>32,5%</b>	<b>48,7</b>	<b>63,0</b>	<b>29,4%</b>	<b>149,1</b>	<b>197,6</b>	<b>32,5%</b>	<b>48,7</b>	<b>63,0</b>	<b>29,4%</b>	
<b>Margem líquida</b>	<b>5,2%</b>	<b>8,1%</b>	<b>8,6%</b>	<b>7,5%</b>	<b>5,8%</b>														

## 17.2 – Tabela 2 – Gestão de Frotas – R\$ milhões

RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS	2012	2013	2014	2015	2016	Var.	9M16	9M17	Var.	3T16	3T17	Var.
Receita bruta da gestão de frotas (*)	552,4	592,8	589,5	619,6	664,1	7,2%	489,8	551,2	12,5%	166,6	192,9	15,7%
Impostos sobre receita	(16,7)	(16,9)	(17,6)	(11,1)	(12,3)	10,8%	(8,5)	(13,0)	52,9%	(3,1)	(4,4)	41,9%
<b>Receita líquida da gestão de frotas</b>	<b>535,7</b>	<b>575,9</b>	<b>571,9</b>	<b>608,5</b>	<b>651,8</b>	<b>7,1%</b>	<b>481,3</b>	<b>538,2</b>	<b>11,8%</b>	<b>163,5</b>	<b>188,5</b>	<b>15,3%</b>
Custos da gestão de frotas	(146,3)	(161,1)	(190,8)	(189,3)	(193,7)	2,3%	(142,3)	(158,9)	11,7%	(49,1)	(53,2)	8,4%
<b>Lucro bruto</b>	<b>389,4</b>	<b>414,8</b>	<b>381,1</b>	<b>419,2</b>	<b>458,1</b>	<b>9,3%</b>	<b>339,0</b>	<b>379,3</b>	<b>11,9%</b>	<b>114,4</b>	<b>135,3</b>	<b>18,3%</b>
Despesas operacionais (SG&A)	(33,5)	(37,5)	(38,1)	(40,7)	(37,9)	-6,9%	(27,6)	(41,7)	51,1%	(8,9)	(15,8)	77,5%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(1,1)	(1,1)	(1,1)	(2,2)	(2,9)	31,8%	(2,1)	(2,3)	9,5%	(0,8)	(1,0)	25,0%
<b>Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)</b>	<b>354,8</b>	<b>376,2</b>	<b>341,9</b>	<b>376,3</b>	<b>417,3</b>	<b>10,9%</b>	<b>309,3</b>	<b>335,3</b>	<b>8,4%</b>	<b>104,7</b>	<b>118,5</b>	<b>13,2%</b>
Despesas financeiras líquidas	(0,5)	(0,1)	(0,2)	(0,1)	(1,1)	1000,0%	(1,0)	(1,5)	50,0%	(0,1)	(1,3)	1200,0%
Imposto de renda	(104,3)	(111,4)	(99,2)	(90,5)	(90,4)	-0,1%	(69,8)	(78,0)	11,7%	(23,7)	(28,7)	21,1%
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>250,0</b>	<b>264,7</b>	<b>242,5</b>	<b>285,7</b>	<b>325,8</b>	<b>14,0%</b>	<b>238,5</b>	<b>255,8</b>	<b>7,3%</b>	<b>80,9</b>	<b>88,5</b>	<b>9,4%</b>
<b>Margem líquida</b>	<b>46,7%</b>	<b>46,0%</b>	<b>42,4%</b>	<b>47,0%</b>	<b>50,0%</b>	<b>3,0p.p.</b>	<b>49,6%</b>	<b>47,5%</b>	<b>-2,1p.p.</b>	<b>49,5%</b>	<b>46,9%</b>	<b>-2,6p.p.</b>
<b>EBITDA</b>	<b>355,9</b>	<b>377,3</b>	<b>343,0</b>	<b>378,5</b>	<b>420,2</b>	<b>11,0%</b>	<b>311,4</b>	<b>337,6</b>	<b>8,4%</b>	<b>105,5</b>	<b>119,5</b>	<b>13,3%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>66,4%</b>	<b>65,5%</b>	<b>60,0%</b>	<b>62,2%</b>	<b>64,5%</b>	<b>2,3p.p.</b>	<b>64,7%</b>	<b>62,7%</b>	<b>-2,0p.p.</b>	<b>64,5%</b>	<b>63,4%</b>	<b>-1,1p.p.</b>
RESULTADO DE SEMINOVOS	2012	2013	2014	2015	2016	Var.	9M16	9M17	Var.	3T16	3T17	Var.
Receita bruta (*)	270,2	264,6	350,8	368,6	347,8	-5,6%	263,6	314,2	19,2%	76,1	128,6	69,0%
Impostos sobre receita	(0,5)	(0,3)	(0,5)	(0,4)	(0,4)	0,0%	(0,2)	(0,2)	0,0%	(0,1)	(0,1)	0,0%
<b>Receita líquida</b>	<b>269,7</b>	<b>264,3</b>	<b>350,3</b>	<b>368,2</b>	<b>347,4</b>	<b>-5,6%</b>	<b>263,4</b>	<b>314,0</b>	<b>19,2%</b>	<b>76,0</b>	<b>128,5</b>	<b>69,1%</b>
Custo depreciado carros vendidos (book value) e preparação para venda	(237,3)	(214,1)	(276,3)	(286,7)	(279,4)	-2,5%	(211,1)	(260,8)	23,5%	(61,2)	(110,2)	80,1%
<b>Lucro bruto</b>	<b>32,4</b>	<b>50,2</b>	<b>74,0</b>	<b>81,5</b>	<b>68,0</b>	<b>-16,6%</b>	<b>52,3</b>	<b>53,2</b>	<b>1,7%</b>	<b>14,8</b>	<b>18,3</b>	<b>23,6%</b>
Despesas operacionais (SG&A)	(25,1)	(23,4)	(32,6)	(33,6)	(31,0)	-7,7%	(24,7)	(21,9)	-11,3%	(6,8)	(7,8)	14,7%
Depreciação de carros	(164,2)	(143,2)	(129,3)	(124,7)	(118,5)	-5,0%	(90,8)	(82,0)	-9,7%	(28,3)	(28,5)	0,7%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	-	-	(0,6)	(2,0)	(1,8)	-10,0%	(1,4)	(1,2)	-14,3%	(0,4)	(0,4)	0,0%
<b>Lucro (prejuízo) operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)</b>	<b>(156,9)</b>	<b>(116,4)</b>	<b>(88,5)</b>	<b>(78,8)</b>	<b>(83,3)</b>	<b>5,7%</b>	<b>(64,6)</b>	<b>(51,9)</b>	<b>-19,7%</b>	<b>(20,7)</b>	<b>(18,4)</b>	<b>-11,1%</b>
Despesas financeiras líquidas	(43,8)	(34,0)	(44,9)	(63,8)	(68,7)	7,7%	(49,3)	(58,3)	18,3%	(15,0)	(20,3)	35,3%
Imposto de renda	59,9	44,7	38,4	33,7	32,3	-4,2%	25,2	25,7	2,0%	8,1	9,5	17,3%
<b>Prejuízo líquido do período</b>	<b>(140,8)</b>	<b>(105,7)</b>	<b>(95,0)</b>	<b>(108,9)</b>	<b>(119,7)</b>	<b>9,9%</b>	<b>(88,7)</b>	<b>(84,5)</b>	<b>-4,7%</b>	<b>(27,6)</b>	<b>(29,2)</b>	<b>5,8%</b>
<b>Margem líquida</b>	<b>-52,2%</b>	<b>-40,0%</b>	<b>-27,1%</b>	<b>-29,6%</b>	<b>-34,5%</b>	<b>-4,9p.p.</b>	<b>-33,7%</b>	<b>-26,9%</b>	<b>6,8p.p.</b>	<b>-36,3%</b>	<b>-22,7%</b>	<b>13,6p.p.</b>
<b>EBITDA</b>	<b>7,3</b>	<b>26,8</b>	<b>41,4</b>	<b>47,9</b>	<b>37,0</b>	<b>-22,8%</b>	<b>27,6</b>	<b>31,3</b>	<b>13,4%</b>	<b>8,0</b>	<b>10,5</b>	<b>31,2%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>2,7%</b>	<b>10,1%</b>	<b>11,8%</b>	<b>13,0%</b>	<b>10,7%</b>	<b>-2,3p.p.</b>	<b>10,5%</b>	<b>10,0%</b>	<b>-0,5p.p.</b>	<b>10,5%</b>	<b>8,2%</b>	<b>-2,3p.p.</b>
RESULTADO DA GESTÃO DE FROTAS	2012	2013	2014	2015	2016	Var.	9M16	9M17	Var.	3T16	3T17	Var.
Receita bruta da gestão de frotas (*)	552,4	592,8	589,5	619,6	664,1	7,2%	489,8	551,2	12,5%	166,6	192,9	15,8%
Receita bruta da venda dos carros p/ renovação da frota (*)	270,2	264,6	350,8	368,6	347,8	-5,6%	263,6	314,2	19,2%	76,1	128,6	69,0%
Receita bruta total (*)	822,6	857,4	940,3	988,2	1.011,9	2,4%	753,4	865,4	14,9%	242,7	321,5	32,5%
Impostos sobre receita	(16,7)	(16,9)	(17,6)	(11,1)	(12,3)	10,8%	(8,5)	(13,0)	52,9%	(3,1)	(4,4)	41,9%
Gestão de frotas	(0,5)	(0,3)	(0,5)	(0,4)	(0,4)	0,0%	(0,2)	(0,2)	0,0%	(0,1)	(0,1)	0,0%
Venda dos carros para renovação da frota	(164,2)	(143,2)	(129,3)	(124,7)	(118,5)	-5,0%	(90,8)	(82,0)	-9,7%	(28,3)	(28,5)	0,7%
Receita líquida da gestão de frotas	535,7	575,9	571,9	608,5	651,8	7,1%	481,3	538,2	11,8%	163,5	188,5	15,3%
Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota	269,7	264,3	350,3	368,2	347,4	-5,6%	263,4	314,0	19,2%	76,0	128,5	69,1%
<b>Receita líquida total</b>	<b>805,4</b>	<b>840,2</b>	<b>922,2</b>	<b>976,7</b>	<b>999,2</b>	<b>2,3%</b>	<b>744,7</b>	<b>852,2</b>	<b>14,4%</b>	<b>239,5</b>	<b>317,0</b>	<b>32,4%</b>
Custos diretos	(146,3)	(161,1)	(190,8)	(189,3)	(193,7)	2,3%	(142,3)	(158,9)	11,7%	(49,1)	(53,2)	8,4%
Gestão de frotas	(237,3)	(214,1)	(276,3)	(286,7)	(279,4)	-2,5%	(211,1)	(260,8)	23,5%	(61,2)	(110,2)	80,1%
Venda dos carros para renovação da frota (book value)	(1,1)	(1,1)	(1,1)	(2,2)	(2,9)	31,8%	(2,1)	(2,3)	9,5%	(0,8)	(1,0)	25,0%
<b>Lucro bruto</b>	<b>421,8</b>	<b>465,0</b>	<b>455,1</b>	<b>500,7</b>	<b>526,1</b>	<b>5,1%</b>	<b>391,3</b>	<b>432,5</b>	<b>10,5%</b>	<b>129,2</b>	<b>153,6</b>	<b>18,9%</b>
Despesas operacionais (SG&A)	(33,5)	(37,5)	(38,1)	(40,7)	(37,9)	-6,9%	(27,6)	(41,7)	51,1%	(8,9)	(15,8)	77,5%
Gestão de frotas	(164,2)	(143,2)	(129,3)	(124,7)	(118,5)	-5,0%	(90,8)	(82,0)	-9,7%	(28,3)	(28,5)	0,7%
Venda dos carros para renovação da frota	(1,1)	(1,1)	(1,1)	(2,2)	(2,9)	31,8%	(2,1)	(2,3)	9,5%	(0,8)	(1,0)	25,0%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(1,1)	(1,1)	(1,1)	(2,2)	(2,9)	31,8%	(2,1)	(2,3)	9,5%	(0,8)	(1,0)	25,0%
Gestão de frotas	(1,1)	(1,1)	(1,1)	(2,2)	(2,9)	31,8%	(2,1)	(2,3)	9,5%	(0,8)	(1,0)	25,0%
Venda dos carros para renovação da frota	(1,1)	(1,1)	(1,1)	(2,2)	(2,9)	31,8%	(2,1)	(2,3)	9,5%	(0,8)	(1,0)	25,0%
<b>Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)</b>	<b>197,9</b>	<b>259,8</b>	<b>253,4</b>	<b>297,5</b>	<b>334,0</b>	<b>12,3%</b>	<b>244,7</b>	<b>283,4</b>	<b>15,8%</b>	<b>84,0</b>	<b>100,1</b>	<b>19,2%</b>
Despesas financeiras líquidas	(44,3)	(34,1)	(45,1)	(63,9)	(69,8)	9,2%	(50,3)	(59,8)	18,9%	(15,1)	(21,6)	43,0%
Imposto de renda	(44,4)	(66,7)	(60,8)	(56,8)	(58,1)	2,3%	(44,6)	(52,3)	17,3%	(15,6)	(19,2)	23,1%
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>109,2</b>	<b>159,0</b>	<b>147,5</b>	<b>176,8</b>	<b>206,1</b>	<b>16,6%</b>	<b>149,8</b>	<b>171,3</b>	<b>14,4%</b>	<b>53,3</b>	<b>59,3</b>	<b>11,3%</b>
<b>Margem líquida</b>	<b>13,6%</b>	<b>18,9%</b>	<b>16,0%</b>	<b>18,1%</b>	<b>20,6%</b>	<b>2,5p.p.</b>	<b>20,1%</b>	<b>20,1%</b>	<b>-0,0p.p.</b>	<b>22,3%</b>	<b>18,7%</b>	<b>-3,6p.p.</b>
<b>EBITDA</b>	<b>363,2</b>	<b>404,1</b>	<b>384,4</b>	<b>426,4</b>	<b>457,2</b>	<b>7,2%</b>	<b>339,0</b>	<b>368,9</b>	<b>8,8%</b>	<b>113,5</b>	<b>130,0</b>	<b>14,5%</b>
<b>Margem de EBITDA</b>	<b>45,1%</b>	<b>48,1%</b>	<b>41,7%</b>	<b>43,7%</b>	<b>45,8%</b>	<b>2,1p.p.</b>	<b>45,5%</b>	<b>43,3%</b>	<b>-2,2p.p.</b>	<b>47,4%</b>	<b>41,0%</b>	<b>-6,4p.p.</b>
DADOS OPERACIONAIS	2012	2013	2014	2015	2016	Var.	9M16	9M17	Var.	3T16	3T17	Var.
Frota média operacional	30.357	31.188	30.778	31.676	31.908	0,7%	31.546	35.216	11,6%	31.889	37.818	18,6%
Frota média alugada	29.444	30.121	28.787	30.280	31.222	3,1%	30.809	34.013	10,4%	31.242	36.009	15,3%
Idade média da frota (em meses)	16,8	18,6	18,0	16,7	18,0	7,8%	17,8	18,5	3,9%	18,1	17,5	-3,3%
Frota no final do período												
Gestão de Frotas	32.104	32.809	34.312	33.948	34.960	3,0%	34.437	44.655	29,7%	34.437	44.655	29,7%
Gerenciamento de Frotas	162	30	267	207	145	-30,0%	108	116	7,4%	108	116	7,4%
Número de diárias - em milhares	10.600,7	10.843,7	10.363,3	10.900,9	11.240,0	3,1%	8.318,4	9.183,5	10,4%	2.811,8	3.240,8	15,3%
Diária média por carro (R\$)	51,59	53,83	56,16	56,08	58,23	3,8%	58,03	59,35	2,3%	58,43	58,93	0,9%
Depreciação média por carro anualizada (R\$)	5.408,2	4.592,3	4.202,1	3.935,2	3.714,0	-5,6%	3.835,9	3.105,1	-19,1%	3.549,7	3.012,6	-15,1%
Taxa de utilização	97,0%	96,6%	93,5%	95,6%	97,9%	2,3p.p.	97,7%	96,6%	-1,1p.p.	98,0%	95,2%	-2,8p.p.
Número de carros comprados	11.032	10.918	14.896	11.689	11.762	0,6%	8.980	15.428	71,8%	4.104	6.354	54,8%
Número de carros vendidos	10.529	9.882	13.043	11.797	10.853	-8,0%	8.307	9.246	11,3%	2.336	3.695	58,2%
Idade média dos carros vendidos (em meses)	31,8	32,4	35,1	33,4	31,4	-6,0%	31,4	31,5	0,3%	31,1	33,3	7,1%
Frota média	31.688	32.488	32.686	33.446	33.436	0,0%	33.011	37.907	14,8%	33.856	41.298	22,0%
Valor médio da frota - R\$/milhões	886,3	887,3	943,3	1.067,1	1.130,4	5,9%	1.107,3	1.361,2	22,9%	1.153,0	1.522,1	32,0%
Valor médio por carro no período - R\$/mil	28,0	27,3	28,9	31,9	33,8	6,0%	33,5	35,9	7,2%	34,1	36,9	8,2%

(\*) A receita bruta da gestão de frotas e a receita bruta da venda dos carros desativados para renovação da frota é deduzida dos descontos e cancelamentos.

## 17.3 – Tabela 3 – Franchising – R\$ milhões

RESULTADO DO FRANCHISING	2012	2013	2014	2015	2016	Var.	9M16	9M17	Var.	3T16	3T17	Var.
Receita bruta (*)	18,3	20,6	18,7	17,8	18,0	1,1%	13,5	13,1	-3,0%	4,5	4,1	-8,9%
Impostos sobre receita	(1,0)	(1,1)	(1,0)	(1,2)	(1,0)	-16,7%	(0,9)	(0,8)	-11,1%	(0,2)	(0,2)	-
<b>Receita líquida</b>	<b>17,3</b>	<b>19,5</b>	<b>17,7</b>	<b>16,6</b>	<b>17,0</b>	<b>2,4%</b>	<b>12,6</b>	<b>12,3</b>	<b>-2,4%</b>	<b>4,3</b>	<b>3,9</b>	<b>-9,3%</b>
Custos	(7,9)	(8,1)	(7,8)	(9,2)	(9,7)	5,4%	(5,5)	(7,1)	29,1%	(2,0)	(2,4)	20,0%
<b>Lucro bruto</b>	<b>9,4</b>	<b>11,4</b>	<b>9,9</b>	<b>7,4</b>	<b>7,3</b>	<b>-1,4%</b>	<b>7,1</b>	<b>5,2</b>	<b>-26,8%</b>	<b>2,3</b>	<b>1,5</b>	<b>-34,8%</b>
Despesas operacionais (SG&A)	(0,1)	(0,1)	(0,7)	(0,6)	(1,5)	150,0%	(1,1)	(1,4)	27,3%	(0,4)	(0,4)	-
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(0,4)	(0,4)	(0,5)	(0,4)	(0,5)	25,0%	(0,4)	(0,5)	25,0%	(0,1)	(0,1)	-
<b>Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)</b>	<b>8,9</b>	<b>10,9</b>	<b>8,7</b>	<b>6,4</b>	<b>5,3</b>	<b>-17,2%</b>	<b>5,6</b>	<b>3,3</b>	<b>-41,1%</b>	<b>1,8</b>	<b>1,0</b>	<b>-44,4%</b>
Despesas financeiras líquidas	0,9	1,4	1,8	1,6	2,1	31,3%	1,6	1,4	-12,5%	0,4	0,1	-75,0%
Imposto de renda	(1,1)	(1,3)	(1,2)	(1,3)	(1,5)	15,4%	(1,2)	(0,9)	-25,0%	(0,3)	(0,2)	-33,3%
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>8,7</b>	<b>11,0</b>	<b>9,3</b>	<b>6,7</b>	<b>5,9</b>	<b>-11,9%</b>	<b>6,0</b>	<b>3,8</b>	<b>-36,7%</b>	<b>1,9</b>	<b>0,9</b>	<b>-52,6%</b>
<b>Margem líquida</b>	<b>50,3%</b>	<b>56,4%</b>	<b>52,5%</b>	<b>40,4%</b>	<b>34,7%</b>	<b>-5,7p.p.</b>	<b>47,6%</b>	<b>30,9%</b>	<b>-16,7p.p.</b>	<b>44,2%</b>	<b>23,1%</b>	<b>-21,1p.p.</b>
<b>EBITDA</b>	<b>9,3</b>	<b>11,3</b>	<b>9,2</b>	<b>6,8</b>	<b>5,8</b>	<b>-14,7%</b>	<b>6,0</b>	<b>3,8</b>	<b>-36,7%</b>	<b>1,9</b>	<b>1,1</b>	<b>-42,1%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>53,8%</b>	<b>57,9%</b>	<b>52,0%</b>	<b>41,0%</b>	<b>34,1%</b>	<b>-6,9p.p.</b>	<b>47,6%</b>	<b>30,9%</b>	<b>-16,7p.p.</b>	<b>44,2%</b>	<b>28,2%</b>	<b>-16,0p.p.</b>

(\*) A receita bruta é deduzida dos descontos e cancelamentos.

## 17.4 – Tabela 4 – Resultado Consolidado Ajustado – R\$ milhões

A fim de facilitar a comparabilidade dos resultados ora divulgados com os períodos anteriores, apresentamos abaixo o Resultado Consolidado da Companhia com os **9M17 e 3T17 ajustados pelos one-time costs** (custos e despesas não-recorrentes relacionados à aquisição da operação da Hertz Brasil em 01/09/2017 e a integração de 17 agências franqueadas).

RESULTADO CONSOLIDADO	2012	2013	2014	2015	2016	Var.	9M16	9M17 Ajustado	Var.	3T16	3T17 Ajustado	Var.
Receita bruta de aluguel de carros (*)	1.132,3	1.208,4	1.352,1	1.316,9	1.486,9	12,9%	1.073,1	1.321,1	23,1%	376,3	488,0	29,7%
Receita bruta de franchising (*)	18,3	20,6	18,7	17,8	18,0	1,1%	13,5	13,1	-3,0%	4,5	4,1	-8,9%
Total da receita bruta de aluguel de carros e franchising (*)	1.150,6	1.229,0	1.370,8	1.334,7	1.504,9	12,8%	1.086,6	1.334,2	22,8%	380,8	492,1	29,2%
Receita bruta de gestão de frotas (*)	552,4	592,8	589,5	619,6	664,1	7,2%	489,8	551,2	12,5%	166,6	192,9	15,8%
Total da receita bruta de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising (*)	1.703,0	1.821,8	1.960,3	1.954,3	2.169,0	11,0%	1.576,4	1.885,4	19,6%	547,4	685,0	25,1%
Impostos sobre receita de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	(56,3)	(62,9)	(86,3)	(71,2)	(72,2)	1,4%	(52,5)	(61,3)	16,8%	(17,1)	(20,0)	17,0%
<b>Receita líquida de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising</b>	<b>1.646,7</b>	<b>1.758,9</b>	<b>1.874,0</b>	<b>1.883,1</b>	<b>2.096,8</b>	<b>11,3%</b>	<b>1.523,9</b>	<b>1.824,1</b>	<b>19,7%</b>	<b>530,3</b>	<b>665,0</b>	<b>25,4%</b>
Receita bruta de venda dos carros												
Venda dos carros p/ renovação da frota - aluguel de carros (*)	1.253,6	1.486,1	1.671,4	1.679,2	1.997,8	19,0%	1.347,6	2.113,8	56,9%	517,5	771,1	49,0%
Venda dos carros p/ renovação da frota - gestão de frotas (*)	270,2	264,6	350,8	368,6	347,8	-5,6%	263,6	314,2	19,2%	76,1	128,6	69,0%
Total da receita bruta de venda dos carros p/ renovação da frota (*)	1.523,8	1.750,7	2.022,2	2.047,8	2.345,6	14,5%	1.611,2	2.428,0	50,7%	593,6	899,7	51,6%
Impostos sobre receita de venda dos carros p/ renovação da frota	(3,8)	(3,4)	(4,0)	(2,9)	(3,1)	6,9%	(1,8)	(3,3)	83,3%	(0,7)	(1,3)	85,7%
<b>Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota</b>	<b>1.520,0</b>	<b>1.747,3</b>	<b>2.018,2</b>	<b>2.044,9</b>	<b>2.342,5</b>	<b>14,6%</b>	<b>1.609,4</b>	<b>2.424,7</b>	<b>50,7%</b>	<b>592,9</b>	<b>898,4</b>	<b>51,5%</b>
<b>Total da receita líquida</b>	<b>3.166,7</b>	<b>3.506,2</b>	<b>3.892,2</b>	<b>3.928,0</b>	<b>4.439,3</b>	<b>13,0%</b>	<b>3.133,3</b>	<b>4.248,8</b>	<b>35,6%</b>	<b>1.123,2</b>	<b>1.563,4</b>	<b>39,2%</b>
Custos diretos e despesas												
Aluguel de carros	(476,6)	(536,9)	(577,3)	(618,1)	(707,4)	14,4%	(508,3)	(618,7)	21,7%	(183,7)	(237,3)	29,2%
Franchising	(7,9)	(8,1)	(7,8)	(9,2)	(9,7)	5,4%	(5,5)	(7,1)	29,1%	(2,0)	(2,4)	20,0%
Total aluguel de carros e franchising	(484,5)	(545,0)	(585,1)	(627,3)	(717,1)	14,3%	(513,8)	(625,8)	21,8%	(185,7)	(239,7)	29,1%
Gestão de frotas	(146,3)	(161,1)	(190,8)	(189,3)	(193,7)	2,3%	(142,3)	(158,9)	11,7%	(49,1)	(53,2)	8,4%
Total aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	(630,8)	(706,1)	(775,9)	(816,6)	(910,8)	11,5%	(656,1)	(784,7)	19,6%	(234,8)	(292,9)	24,7%
Venda dos carros para renovação da frota - aluguel de carros	(1.068,5)	(1.271,9)	(1.428,4)	(1.396,3)	(1.727,5)	23,7%	(1.157,4)	(1.833,2)	58,4%	(450,1)	(667,6)	48,3%
Venda dos carros para renovação da frota - gestão de frotas	(237,3)	(214,1)	(276,3)	(286,7)	(279,4)	-2,5%	(211,1)	(260,8)	23,5%	(61,2)	(110,2)	80,1%
Total venda dos carros renovação da frota (book value) e preparação para venda	(1.305,8)	(1.486,0)	(1.704,7)	(1.683,0)	(2.006,9)	19,2%	(1.368,5)	(2.094,0)	53,0%	(511,3)	(777,8)	52,1%
Total custos	(1.936,6)	(2.192,1)	(2.480,6)	(2.499,6)	(2.917,7)	16,7%	(2.024,6)	(2.878,7)	42,2%	(746,1)	(1.070,7)	43,5%
<b>Lucro bruto</b>	<b>1.230,1</b>	<b>1.314,1</b>	<b>1.411,6</b>	<b>1.428,4</b>	<b>1.521,6</b>	<b>6,5%</b>	<b>1.108,7</b>	<b>1.370,1</b>	<b>23,6%</b>	<b>377,1</b>	<b>492,7</b>	<b>30,7%</b>
Despesas operacionais:												
Com publicidade e vendas:												
Aluguel de carros	(93,3)	(103,5)	(117,8)	(127,9)	(148,6)	16,2%	(102,5)	(136,4)	33,1%	(36,7)	(51,6)	40,6%
Franchising	(0,1)	(0,1)	(0,8)	(0,6)	(0,6)	0,0%	(0,4)	(1,0)	150,0%	(0,1)	(0,3)	200,0%
Total aluguel de carros e franchising	(93,4)	(103,6)	(118,6)	(128,5)	(149,2)	16,1%	(102,9)	(137,4)	33,5%	(36,8)	(51,9)	41,0%
Gestão de frotas	(11,6)	(14,4)	(15,1)	(18,2)	(14,0)	-23,1%	(10,5)	(13,4)	27,6%	(3,4)	(4,2)	23,5%
Venda dos carros p/ renovação da frota	(150,6)	(162,1)	(172,3)	(191,1)	(191,6)	0,3%	(138,9)	(164,7)	18,6%	(48,8)	(55,3)	13,3%
Total publicidade e vendas	(255,6)	(280,1)	(306,0)	(337,8)	(354,8)	5,0%	(252,3)	(315,5)	25,0%	(89,0)	(111,4)	25,2%
Generais, administrativas e outras	(98,9)	(117,5)	(135,8)	(155,8)	(151,2)	-3,0%	(111,8)	(126,7)	13,3%	(36,0)	(49,0)	36,1%
Total despesas operacionais	(354,5)	(397,6)	(441,8)	(493,6)	(506,0)	2,5%	(364,1)	(442,2)	21,5%	(125,0)	(160,4)	28,3%
Despesas com Depreciação:												
Depreciação de carros:												
Aluguel de carros	(212,7)	(85,8)	(78,1)	(38,9)	(87,8)	125,7%	(56,0)	(88,2)	57,5%	(26,4)	(29,7)	12,5%
Gestão de frotas	(164,2)	(143,2)	(129,3)	(124,7)	(118,5)	-5,0%	(90,8)	(82,0)	-9,7%	(28,3)	(28,5)	0,7%
Total despesas com depreciação de carros	(376,9)	(229,0)	(207,4)	(163,6)	(206,3)	26,1%	(146,8)	(170,2)	15,9%	(54,7)	(58,2)	6,4%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(32,9)	(35,4)	(35,7)	(35,7)	(38,2)	7,0%	(28,7)	(28,3)	-1,4%	(9,6)	(10,2)	6,3%
Total despesas de depreciação e amortização	(409,8)	(264,4)	(243,1)	(199,3)	(244,5)	22,7%	(175,5)	(198,5)	13,1%	(64,3)	(68,4)	6,4%
<b>Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)</b>	<b>465,8</b>	<b>652,1</b>	<b>726,7</b>	<b>735,5</b>	<b>771,1</b>	<b>4,8%</b>	<b>569,1</b>	<b>729,4</b>	<b>28,2%</b>	<b>187,8</b>	<b>263,9</b>	<b>40,5%</b>
Efeitos financeiros:												
Despesas	(199,3)	(187,1)	(276,4)	(370,1)	(445,5)	20,4%	(329,7)	(380,9)	15,5%	(112,7)	(131,3)	16,5%
Receitas	60,6	76,5	125,3	167,4	202,0	20,7%	158,9	159,6	0,4%	59,0	51,9	-12,0%
Receitas (despesas) financeiras líquidas	(138,7)	(110,6)	(151,1)	(202,7)	(243,5)	20,1%	(170,8)	(221,3)	29,6%	(53,7)	(79,4)	47,9%
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>327,1</b>	<b>541,5</b>	<b>575,6</b>	<b>532,8</b>	<b>527,6</b>	<b>-1,0%</b>	<b>398,3</b>	<b>508,1</b>	<b>27,6%</b>	<b>134,1</b>	<b>184,5</b>	<b>37,6%</b>
Imposto de renda e contribuição social	(86,2)	(157,2)	(165,0)	(130,4)	(118,3)	-9,3%	(93,4)	(119,1)	27,5%	(30,2)	(45,0)	49,0%
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>240,9</b>	<b>384,3</b>	<b>410,6</b>	<b>402,4</b>	<b>409,3</b>	<b>1,7%</b>	<b>304,9</b>	<b>389,0</b>	<b>27,6%</b>	<b>103,9</b>	<b>139,5</b>	<b>34,3%</b>
EBITDA	875,6	916,5	969,8	934,8	1.015,6	8,6%	744,6	927,9	24,6%	252,1	332,3	31,8%
EBIT	465,8	652,1	726,7	735,5	771,1	4,8%	569,1	729,4	28,2%	187,8	263,9	40,5%
<b>Margem EBIT Consolidada (calculada sobre receitas do aluguel)</b>	<b>28,3%</b>	<b>37,1%</b>	<b>38,8%</b>	<b>39,1%</b>	<b>36,8%</b>	<b>-2,3p.p.</b>	<b>37,3%</b>	<b>40,0%</b>	<b>2,7p.p.</b>	<b>35,4%</b>	<b>39,7%</b>	<b>4,3p.p.</b>
EBITDA Aluguel de carros, Gestão de frotas e Franchising	812,1	817,3	849,6	785,3	887,8	13,1%	653,8	776,6	18,8%	223,1	272,8	22,3%
<b>Margem EBITDA</b>	<b>49,3%</b>	<b>46,5%</b>	<b>45,3%</b>	<b>41,7%</b>	<b>42,3%</b>	<b>0,6p.p.</b>	<b>42,9%</b>	<b>42,6%</b>	<b>-0,3p.p.</b>	<b>42,1%</b>	<b>41,0%</b>	<b>-1,1p.p.</b>
EBITDA Seminovos	63,5	99,2	120,2	149,5	127,7	-14,6%	90,8	151,3	66,6%	29,0	59,5	105,2%
<b>Margem EBITDA</b>	<b>4,2%</b>	<b>5,7%</b>	<b>6,0%</b>	<b>7,3%</b>	<b>5,5%</b>	<b>-1,8p.p.</b>	<b>5,6%</b>	<b>6,2%</b>	<b>0,6p.p.</b>	<b>4,9%</b>	<b>6,6%</b>	<b>1,7p.p.</b>

(\*) A receita bruta é deduzida dos descontos e cancelamentos.

## 17.4.1 – Tabela 4 – Resultado Consolidado – R\$ milhões

RESULTADO CONSOLIDADO	2012	2013	2014	2015	2016	Var.	9M16	9M17	Var.	3T16	3T17	Var.
Receita bruta de aluguel de carros (*)	1.132,3	1.208,4	1.352,1	1.316,9	1.486,9	12,9%	1.073,1	1.321,1	23,1%	376,3	488,0	29,7%
Receita bruta de franchising (*)	18,3	20,6	18,7	17,8	18,0	1,1%	13,5	13,1	-3,0%	4,5	4,1	-8,9%
Total da receita bruta de aluguel de carros e franchising (*)	1.150,6	1.229,0	1.370,8	1.334,7	1.504,9	12,8%	1.086,6	1.334,2	22,8%	380,8	492,1	29,2%
Receita bruta de gestão de frotas (*)	552,4	592,8	589,5	619,6	664,1	7,2%	489,8	551,2	12,5%	166,6	192,9	15,8%
Total da receita bruta de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising (*)	1.703,0	1.821,8	1.960,3	1.954,3	2.169,0	11,0%	1.576,4	1.885,4	19,6%	547,4	685,0	25,1%
Impostos sobre receita de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	(56,3)	(62,9)	(86,3)	(71,2)	(72,2)	-1,4%	(52,5)	(61,3)	16,8%	(17,1)	(20,0)	17,0%
<b>Receita líquida de aluguel de carros, gestão de frotas e franchising</b>	<b>1.646,7</b>	<b>1.758,9</b>	<b>1.874,0</b>	<b>1.883,1</b>	<b>2.096,8</b>	<b>11,3%</b>	<b>1.523,9</b>	<b>1.824,1</b>	<b>19,7%</b>	<b>530,3</b>	<b>665,0</b>	<b>25,4%</b>
Receita bruta de venda dos carros												
Venda dos carros p/ renovação da frota - aluguel de carros (*)	1.253,6	1.486,1	1.671,4	1.679,2	1.997,8	19,0%	1.347,6	2.113,8	56,9%	517,5	771,1	49,0%
Venda dos carros p/ renovação da frota - gestão de frotas (*)	270,2	264,6	350,8	368,6	347,8	-5,6%	263,6	314,2	19,2%	76,1	128,6	69,0%
Total da receita bruta de venda dos carros p/ renovação da frota (*)	1.523,8	1.750,7	2.022,2	2.047,8	2.345,6	14,5%	1.611,2	2.428,0	50,7%	593,6	899,7	51,6%
Impostos sobre receita de venda dos carros p/ renovação da frota	(3,8)	(3,4)	(4,0)	(2,9)	(3,1)	6,9%	(1,8)	(3,3)	83,3%	(0,7)	(1,3)	85,7%
<b>Receita líquida de venda dos carros p/ renovação da frota</b>	<b>1.520,0</b>	<b>1.747,3</b>	<b>2.018,2</b>	<b>2.044,9</b>	<b>2.342,5</b>	<b>14,6%</b>	<b>1.609,4</b>	<b>2.424,7</b>	<b>50,7%</b>	<b>592,9</b>	<b>898,4</b>	<b>51,5%</b>
<b>Total da receita líquida</b>	<b>3.166,7</b>	<b>3.506,2</b>	<b>3.892,2</b>	<b>3.928,0</b>	<b>4.439,3</b>	<b>13,0%</b>	<b>3.133,3</b>	<b>4.248,8</b>	<b>35,6%</b>	<b>1.123,2</b>	<b>1.563,4</b>	<b>39,2%</b>
Custos diretos e despesas												
Aluguel de carros	(476,6)	(536,9)	(577,3)	(618,1)	(707,4)	14,4%	(508,3)	(633,5)	24,6%	(183,7)	(252,1)	37,2%
Franchising	(7,9)	(8,1)	(7,8)	(9,2)	(9,7)	5,4%	(5,5)	(7,1)	29,1%	(2,0)	(2,4)	20,0%
Total aluguel de carros e franchising	(484,5)	(545,0)	(585,1)	(627,3)	(717,1)	14,3%	(513,8)	(640,6)	24,7%	(185,7)	(254,5)	37,0%
Gestão de frotas	(146,3)	(161,1)	(190,8)	(189,3)	(193,7)	2,3%	(142,3)	(158,9)	11,7%	(49,1)	(53,2)	8,4%
Total aluguel de carros, gestão de frotas e franchising	(630,8)	(706,1)	(775,9)	(816,6)	(910,8)	11,5%	(656,1)	(799,5)	21,9%	(234,8)	(307,7)	31,0%
Venda dos carros para renovação da frota - aluguel de carros	(1.068,5)	(1.271,9)	(1.428,4)	(1.396,3)	(1.727,5)	23,7%	(1.157,4)	(1.833,2)	58,4%	(450,1)	(667,6)	48,3%
Venda dos carros para renovação da frota - gestão de frotas	(237,3)	(214,1)	(276,3)	(286,7)	(279,4)	-2,5%	(211,1)	(260,8)	23,5%	(61,2)	(110,2)	80,1%
Total venda dos carros p/ renovação da frota (book value) e preparação para venda	(1.305,8)	(1.486,0)	(1.704,7)	(1.683,0)	(2.006,9)	19,2%	(1.368,5)	(2.094,0)	53,0%	(511,3)	(777,8)	52,1%
Total custos	(1.936,6)	(2.192,1)	(2.480,6)	(2.499,6)	(2.917,7)	16,7%	(2.024,6)	(2.893,5)	42,9%	(746,1)	(1.085,5)	45,5%
<b>Lucro bruto</b>	<b>1.230,1</b>	<b>1.314,1</b>	<b>1.411,6</b>	<b>1.428,4</b>	<b>1.521,6</b>	<b>6,5%</b>	<b>1.108,7</b>	<b>1.355,3</b>	<b>22,2%</b>	<b>377,1</b>	<b>477,9</b>	<b>26,7%</b>
Despesas operacionais:												
Com publicidade e vendas:												
Aluguel de carros	(93,3)	(103,5)	(117,8)	(127,9)	(148,6)	16,2%	(102,5)	(138,2)	34,8%	(36,7)	(53,4)	45,5%
Franchising	(0,1)	(0,1)	(0,8)	(0,6)	(0,6)	0,0%	(0,4)	(1,0)	150,0%	(0,1)	(0,3)	200,0%
Total aluguel de carros e franchising	(93,4)	(103,6)	(118,6)	(128,5)	(149,2)	16,1%	(102,9)	(139,2)	35,3%	(36,8)	(53,7)	45,9%
Gestão de frotas	(11,6)	(14,4)	(15,1)	(18,2)	(14,0)	-23,1%	(10,5)	(13,4)	27,6%	(3,4)	(4,2)	23,5%
Venda dos carros p/ renovação da frota	(150,6)	(162,1)	(172,3)	(191,1)	(191,6)	0,3%	(138,9)	(164,7)	18,6%	(48,8)	(55,3)	13,3%
Total publicidade e vendas	(255,6)	(280,1)	(306,0)	(337,8)	(354,8)	5,0%	(252,3)	(317,3)	25,8%	(89,0)	(113,2)	27,2%
Cerais, administrativas e outras	(98,9)	(117,5)	(135,8)	(155,8)	(151,2)	-3,0%	(111,8)	(131,6)	17,7%	(36,0)	(53,9)	49,7%
Total despesas operacionais	(354,5)	(397,6)	(441,8)	(493,6)	(506,0)	2,5%	(364,1)	(448,9)	23,3%	(125,0)	(167,1)	33,7%
Despesas com Depreciação:												
Depreciação de carros:												
Aluguel de carros	(212,7)	(85,8)	(78,1)	(38,9)	(87,8)	125,7%	(56,0)	(88,2)	57,5%	(26,4)	(29,7)	12,5%
Gestão de frotas	(164,2)	(143,2)	(129,3)	(124,7)	(118,5)	-5,0%	(90,8)	(82,0)	-9,7%	(28,3)	(28,5)	0,7%
Total despesas com depreciação de carros	(376,9)	(229,0)	(207,4)	(163,6)	(206,3)	26,1%	(146,8)	(170,2)	15,9%	(54,7)	(58,2)	6,4%
Depreciação e amortização de outros imobilizados	(32,9)	(35,4)	(35,7)	(35,7)	(38,2)	7,0%	(28,7)	(28,3)	-1,4%	(9,6)	(10,2)	6,3%
Total despesas de depreciação e amortização	(409,8)	(264,4)	(243,1)	(199,3)	(244,5)	22,7%	(175,5)	(198,5)	13,1%	(64,3)	(68,4)	6,4%
<b>Lucro operacional antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)</b>	<b>465,8</b>	<b>652,1</b>	<b>726,7</b>	<b>735,5</b>	<b>771,1</b>	<b>4,8%</b>	<b>569,1</b>	<b>707,9</b>	<b>24,4%</b>	<b>187,8</b>	<b>242,4</b>	<b>29,1%</b>
Efeitos financeiros:												
Despesas	(199,3)	(187,1)	(276,4)	(370,1)	(445,5)	20,4%	(329,7)	(380,9)	15,5%	(112,7)	(131,3)	16,5%
Receitas	60,6	76,5	125,3	167,4	202,0	20,7%	158,9	159,6	0,4%	59,0	51,9	-12,0%
Receitas (despesas) financeiras líquidas	(138,7)	(110,6)	(151,1)	(202,7)	(243,5)	20,1%	(170,8)	(221,3)	29,6%	(53,7)	(79,4)	47,9%
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>327,1</b>	<b>541,5</b>	<b>575,6</b>	<b>532,8</b>	<b>527,6</b>	<b>-1,0%</b>	<b>398,3</b>	<b>486,6</b>	<b>22,2%</b>	<b>134,1</b>	<b>163,0</b>	<b>21,6%</b>
Imposto de renda e contribuição social	(86,2)	(157,2)	(165,0)	(130,4)	(118,3)	-9,3%	(93,4)	(113,9)	21,9%	(30,2)	(39,8)	31,8%
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>240,9</b>	<b>384,3</b>	<b>410,6</b>	<b>402,4</b>	<b>409,3</b>	<b>1,7%</b>	<b>304,9</b>	<b>372,7</b>	<b>22,2%</b>	<b>103,9</b>	<b>123,2</b>	<b>18,6%</b>
EBITDA	875,6	916,5	969,8	934,8	1.015,6	8,6%	744,6	906,4	21,7%	252,1	310,8	23,3%
EBIT	465,8	652,1	726,7	735,5	771,1	4,8%	569,1	707,9	24,4%	187,8	242,4	29,1%
<b>Margem EBIT Consolidada (calculada sobre receitas do aluguel)</b>	<b>28,3%</b>	<b>37,1%</b>	<b>38,8%</b>	<b>39,1%</b>	<b>36,8%</b>	<b>-2,3p.p.</b>	<b>37,3%</b>	<b>38,8%</b>	<b>1,5p.p.</b>	<b>35,4%</b>	<b>36,5%</b>	<b>1,0p.p.</b>
EBITDA Aluguel de carros, Gestão de frotas e Franchising	812,1	817,3	849,6	785,3	887,8	13,1%	653,8	695,1	6,3%	223,1	191,3	-14,3%
<b>Margem EBITDA</b>	<b>49,3%</b>	<b>46,5%</b>	<b>45,3%</b>	<b>41,7%</b>	<b>42,3%</b>	<b>0,6p.p.</b>	<b>42,9%</b>	<b>38,1%</b>	<b>-4,8p.p.</b>	<b>42,1%</b>	<b>28,8%</b>	<b>-13,3p.p.</b>
EBITDA Seminovos	63,5	99,2	120,2	149,5	127,7	-14,6%	90,8	151,3	66,6%	29,0	59,5	105,2%
<b>Margem EBITDA</b>	<b>4,2%</b>	<b>5,7%</b>	<b>6,0%</b>	<b>7,3%</b>	<b>5,5%</b>	<b>-1,8p.p.</b>	<b>5,6%</b>	<b>6,2%</b>	<b>0,6p.p.</b>	<b>4,9%</b>	<b>6,6%</b>	<b>1,7p.p.</b>

(\*) A receita bruta é deduzida dos descontos e cancelamentos.

## 17.5 – Tabela 5 – Dados operacionais

DADOS OPERACIONAIS	2012	2013	2014	2015	2016	Var.	9M16	9M17	Var.	3T16	3T17	Var.
<b>Frota média operacional:</b>												
Aluguel de carros	53.548	59.094	61.525	62.513	70.185	12,3%	66.642	87.016	30,6%	70.586	97.187	37,7%
Gestão de frotas	30.357	31.188	30.778	31.676	31.908	0,7%	31.546	35.216	11,6%	31.889	37.818	18,6%
Total	83.905	90.282	92.303	94.189	102.093	8,4%	98.188	122.232	24,5%	102.475	135.005	31,7%
<b>Frota média alugada:</b>												
Aluguel de carros	37.932	39.475	42.999	43.315	51.515	18,9%	49.437	64.536	30,5%	53.130	72.200	35,9%
Gestão de frotas	29.444	30.121	28.787	30.280	31.222	3,1%	30.809	34.013	10,4%	31.242	36.009	15,3%
Total	67.376	69.596	71.786	73.595	82.737	12,4%	80.246	98.549	22,8%	84.372	108.209	28,3%
<b>Idade média da frota operacional (meses)</b>												
Aluguel de carros	7,8	7,2	7,2	7,4	7,9	6,8%	8,3	6,7	-19,3%	7,6	6,4	-15,8%
Gestão de frotas	16,8	18,6	18,0	16,7	18,0	7,8%	17,8	18,5	3,9%	18,1	17,5	-3,3%
Idade média da frota total operacional	11,0	11,1	10,0	10,6	11,0	3,8%	11,5	10,3	-10,4%	11,0	9,8	-10,9%
<b>Frota no final do período:</b>												
Aluguel de carros	65.086	70.717	77.573	76.755	94.156	22,7%	87.897	127.221	44,7%	87.897	127.221	44,7%
Gestão de frotas	32.104	32.809	34.312	33.948	34.960	3,0%	34.437	44.655	29,7%	34.437	44.655	29,7%
Total	97.190	103.526	111.885	110.703	129.116	16,6%	122.334	171.876	40,5%	122.334	171.876	40,5%
Frota gerenciada no final do período - Gestão de frotas	162	30	267	207	145	-30,0%	108	116	7,4%	108	116	7,4%
<b>Investimento em Frota (Em R\$ milhões)</b>												
Aluguel de carros	1.227,2	1.634,5	1.909,1	1.773,1	2.782,2	56,9%	1.830,9	3.366,5	83,9%	907,3	1.656,7	82,6%
Gestão de frotas	386,4	389,7	571,2	502,0	503,4	0,3%	378,4	660,6	74,6%	169,6	264,3	55,8%
Total	1.613,6	2.024,2	2.480,3	2.275,1	3.285,6	44,4%	2.209,3	4.027,1	82,3%	1.076,9	1.921,0	78,4%
<b>Número de diárias (em milhares):</b>												
Aluguel de carros - Total	13.886,3	14.414,7	15.696,2	15.815,8	18.864,8	19,3%	13.551,1	17.632,5	30,1%	4.887,3	6.638,9	35,8%
Diárias referente sub-locação para Gestão de Frotas	(137,5)	(173,0)	(280,2)	(249,7)	(202,4)	-18,9%	(154,5)	(171,3)	10,9%	(40,9)	(51,7)	26,4%
Aluguel de carros - líquido	13.748,8	14.241,7	15.416,0	15.566,1	18.662,4	19,9%	13.396,6	17.461,2	30,3%	4.846,4	6.587,2	35,9%
Gestão de frotas	10.600,7	10.843,7	10.363,3	10.900,9	11.240,0	3,1%	8.318,4	9.183,5	10,4%	2.811,8	3.240,8	15,3%
Total	24.349,5	25.085,4	25.779,3	26.467,0	29.902,4	13,0%	21.715,0	26.644,7	22,7%	7.658,2	9.828,0	28,3%
<b>Depreciação média por carro anualizada (R\$)</b>												
Aluguel de carros	3.972,4	1.452,4	1.270,0	622,1	1.251,2	101,1%	1.120,7	1.351,4	20,6%	1.494,0	1.222,6	-18,2%
Gestão de frotas	5.408,2	4.592,3	4.202,1	3.935,2	3.714,0	-5,6%	3.835,9	3.105,1	-19,1%	3.549,7	3.012,6	-15,1%
Total	4.491,9	2.537,1	2.247,7	1.736,3	2.020,9	16,4%	1.993,1	1.856,6	-6,8%	2.133,7	1.724,0	-19,2%
<b>Receita média anual por carro operacional (R\$ mil)</b>												
Aluguel de carros	20,4	19,7	20,9	20,1	20,3	1,0%	20,6	19,6	-4,9%	20,4	19,3	-5,4%
Gestão de frotas	17,5	18,2	18,3	18,9	20,1	6,3%	20,0	20,1	0,5%	20,2	19,7	-2,5%
<b>Diária média (R\$)</b>												
Aluguel de carros (**)	82,36	84,85	87,71	84,56	79,67	-5,8%	80,10	75,66	-5,5%	77,65	74,09	-4,6%
Gestão de frotas	51,59	53,83	56,16	56,08	58,23	3,8%	58,03	59,35	2,3%	58,43	58,93	0,9%
<b>Percentual de Utilização:</b>												
Aluguel de carros	70,8%	66,8%	69,9%	69,3%	73,4%	4,1p.p.	74,2%	74,2%	0,0p.p.	75,3%	74,3%	-1,0p.p.
Gestão de frotas	97,0%	96,6%	93,5%	95,6%	97,9%	2,3p.p.	97,7%	96,6%	-1,1p.p.	98,0%	95,2%	-2,8p.p.
<b>Número de carros comprados - consolidado</b>	58.655	69.744	79.804	64.032	87.833	37,2%	59.912	100.109	67,1%	28.903	49.051	69,7%
<b>Preço médio dos carros comprados (R\$ mil) - consolidado</b>	27,51	29,02	31,08	35,53	37,41	5,3%	36,88	40,23	9,1%	37,26	39,16	5,1%
<b>Número de carros vendidos - consolidado</b>	56.644	62.641	70.621	64.305	68.449	6,4%	47.566	64.451	35,5%	17.379	23.941	37,8%
<b>Preço médio dos carros vendidos (R\$ mil) (*) - consolidado</b>	24,24	25,36	25,90	28,54	31,23	9,4%	30,72	34,89	13,6%	31,13	35,03	12,5%

(\*) Preço líquido do SG&A de venda dos carros desativados para renovação da frota.

(\*\*) Não inclui no cálculo a locação para a Divisão de Gestão de Frotas.

## 18 – Demonstrações financeiras consolidadas – IFRS – R\$/milhões

ATIVOS	2012	2013	2014	2015	2016	9M17
<b>ATIVOS CIRCULANTES:</b>						
Caixa e equivalentes de caixa	823,9	1.010,7	1.390,2	1.385,1	1.692,3	1.939,4
Contas a receber	361,1	408,3	459,6	486,1	424,5	507,1
Instrumentos derivativos - swap	-	-	-	-	2,2	-
Outros ativos circulantes	50,0	57,9	94,6	102,6	115,0	145,3
Carros em desativação para renovação da frota	13,3	16,5	18,3	31,8	8,8	88,3
<b>Total dos ativos circulantes</b>	<b>1.248,3</b>	<b>1.493,4</b>	<b>1.962,7</b>	<b>2.005,6</b>	<b>2.242,8</b>	<b>2.680,1</b>
<b>ATIVOS NÃO CIRCULANTES:</b>						
Realizável a longo prazo:						
Aplicação em títulos e valores mobiliários	-	-	92,5	-	-	-
Instrumentos derivativos - swap	-	-	-	45,6	7,4	17,6
Contas a receber	4,0	7,1	3,2	4,7	3,2	2,9
Depósitos judiciais	23,0	38,1	41,9	52,9	60,1	82,7
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24,5	32,4	-	-	-	44,2
Aplicações em contas vinculadas	-	-	-	-	-	40,0
Outros ativos não circulantes	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	3,9
<b>Total do realizável a longo prazo</b>	<b>51,6</b>	<b>77,7</b>	<b>137,7</b>	<b>103,3</b>	<b>70,8</b>	<b>191,3</b>
Imobilizado:						
Carros	2.534,3	2.781,4	3.278,0	3.610,9	4.614,8	6.500,3
Outros	171,0	166,1	203,9	314,1	405,8	537,7
Intangível:						
Software e outros	36,2	47,3	60,3	67,1	61,1	56,3
Ágio na aquisição de investimentos	4,5	12,3	22,0	22,0	22,0	36,2
<b>Total dos ativos não circulantes</b>	<b>2.797,6</b>	<b>3.084,8</b>	<b>3.701,9</b>	<b>4.117,4</b>	<b>5.174,5</b>	<b>7.321,8</b>
<b>TOTAL DOS ATIVOS</b>	<b>4.045,9</b>	<b>4.578,2</b>	<b>5.664,6</b>	<b>6.123,0</b>	<b>7.417,3</b>	<b>10.001,9</b>

PASSIVOS	2012	2013	2014	2015	2016	9M17
<b>PASSIVOS CIRCULANTES:</b>						
Fornecedores	356,2	460,5	828,4	690,6	910,9	1.652,6
Obrigações sociais e trabalhistas	53,2	73,9	86,3	85,6	95,0	103,7
Empréstimos, financiamentos e debêntures	210,1	275,4	300,9	422,4	654,6	547,0
Instrumentos derivativos - swap	-	-	-	-	-	6,6
Imposto de renda e contribuição social a pagar	26,0	35,2	41,3	28,3	23,0	29,7
Dividendos e juros sobre o capital próprio	18,7	53,1	59,2	29,3	39,7	34,9
Outros passivos circulantes	70,0	78,6	82,3	99,9	118,5	113,0
<b>Total dos passivos circulantes</b>	<b>734,2</b>	<b>976,7</b>	<b>1.398,4</b>	<b>1.356,1</b>	<b>1.841,7</b>	<b>2.487,5</b>
<b>PASSIVOS NÃO CIRCULANTES:</b>						
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.845,0	2.068,1	2.411,6	2.596,9	3.131,3	4.632,5
Instrumentos derivativos - swap	-	-	-	-	-	9,0
Provisões	35,2	50,9	69,9	68,3	63,1	95,8
Imposto de renda e contribuição social diferidos	76,8	111,8	106,0	141,6	171,9	213,8
Obrigações vinculadas	-	-	-	-	-	40,0
Outros passivos não circulantes	30,0	29,5	23,2	18,5	12,3	11,5
<b>Total dos passivos não circulantes</b>	<b>1.987,0</b>	<b>2.260,3</b>	<b>2.610,7</b>	<b>2.825,3</b>	<b>3.378,6</b>	<b>5.002,6</b>
<b>Total dos passivos</b>	<b>2.721,2</b>	<b>3.237,0</b>	<b>4.009,1</b>	<b>4.181,4</b>	<b>5.220,3</b>	<b>7.490,1</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO:</b>						
Capital social	601,7	976,7	976,7	976,7	976,7	1.500,0
Reservas de capital	48,0	30,2	40,4	35,9	34,0	96,2
Reservas de lucros	675,0	334,3	638,4	929,0	1.186,3	915,6
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>1.324,7</b>	<b>1.341,2</b>	<b>1.655,5</b>	<b>1.941,6</b>	<b>2.197,0</b>	<b>2.511,8</b>
<b>TOTAL DOS PASSIVOS E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>4.045,9</b>	<b>4.578,2</b>	<b>5.664,6</b>	<b>6.123,0</b>	<b>7.417,3</b>	<b>10.001,9</b>

## 19 – Demonstrações financeiras consolidadas ajustadas – DRE R\$/milhões

A fim de facilitar a comparabilidade dos resultados ora divulgados com os períodos anteriores, apresentamos abaixo a Demonstração de Resultado **com os 9M17 ajustado pelos one-time costs** (custos e despesas não-recorrentes relacionados à aquisição da operação da Hertz Brasil em 01/09/2017 e a integração de 17 agências franqueadas).

RESULTADO CONSOLIDADO	2012	2013	2014	2015	2016	9M17	9M17 Ajustado
<b>Receita líquida total</b>	<b>3.166,7</b>	<b>3.506,2</b>	<b>3.892,2</b>	<b>3.928,0</b>	<b>4.439,3</b>	<b>4.248,8</b>	<b>4.248,8</b>
<b>CUSTOS E DESPESAS:</b>							
Custo direto	(1.936,6)	(2.192,1)	(2.480,6)	(2.499,6)	(2.917,7)	(2.893,5)	(2.878,7)
Despesas de vendas, gerais, administrativas e outras	(354,5)	(397,6)	(441,8)	(493,6)	(506,0)	(448,9)	(442,2)
Depreciação de carros	(376,9)	(229,0)	(207,4)	(163,6)	(206,3)	(170,2)	(170,2)
Depreciação e amortização de outros imobilizados e intangíveis	(32,9)	(35,4)	(35,7)	(35,7)	(38,2)	(28,3)	(28,3)
Total de custos e despesas	(2.700,9)	(2.854,1)	(3.165,5)	(3.192,5)	(3.668,2)	(3.540,9)	(3.519,4)
<b>Lucro antes dos efeitos financeiros e IR (EBIT)</b>	<b>465,8</b>	<b>652,1</b>	<b>726,7</b>	<b>735,5</b>	<b>771,1</b>	<b>707,9</b>	<b>729,4</b>
<b>DESPESAS FINANCEIRAS, LÍQUIDAS</b>	<b>(138,7)</b>	<b>(110,6)</b>	<b>(151,1)</b>	<b>(202,7)</b>	<b>(243,5)</b>	<b>(221,3)</b>	<b>(221,3)</b>
<b>Lucro antes dos impostos</b>	<b>327,1</b>	<b>541,5</b>	<b>575,6</b>	<b>532,8</b>	<b>527,6</b>	<b>486,6</b>	<b>508,1</b>
<b>IMPOSTOS DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL:</b>							
Corrente	(106,5)	(130,1)	(139,5)	(94,8)	(88,0)	(88,0)	(93,2)
Diferido	20,3	(27,1)	(25,5)	(35,6)	(30,3)	(25,9)	(25,9)
	(86,2)	(157,2)	(165,0)	(130,4)	(118,3)	(113,9)	(119,1)
<b>Lucro líquido</b>	<b>240,9</b>	<b>384,3</b>	<b>410,6</b>	<b>402,4</b>	<b>409,3</b>	<b>372,7</b>	<b>389,0</b>

## 20 – Demonstrações dos fluxos de caixa – R\$/milhões

FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO	2012	2013	2014	2015	2016	9M17	9M17 Ajustado
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:</b>							
Lucro líquido do exercício/período	240,9	384,3	410,6	402,4	409,3	372,7	389,0
Ajustes para conciliar o lucro líquido ao caixa e equivalentes de caixa gerados pelas atividades operacionais:							
Depreciações e amortizações	409,8	264,4	243,2	199,3	244,5	198,5	198,5
Valor residual dos veículos baixados	1.360,2	1.543,8	1.777,0	1.769,1	2.102,5	2.178,8	2.178,8
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(20,3)	27,1	25,5	35,6	30,3	25,9	25,9
Outros	21,8	33,7	32,0	17,3	26,9	43,2	43,2
(Aumento) redução dos ativos:							
Contas a receber	(14,6)	(54,7)	(49,9)	(36,6)	56,8	(66,0)	(66,0)
Aquisições de carros (vide divulgação complementar a seguir)	(1.735,7)	(1.939,4)	(2.150,2)	(2.399,6)	(3.098,9)	(3.291,4)	(3.291,4)
Depósitos judiciais	0,7	(15,1)	(5,7)	(15,3)	(7,2)	(17,0)	(17,0)
Tributos a recuperar	(11,4)	(20,3)	(43,4)	(5,2)	(6,0)	3,0	3,0
Despesas antecipadas	-	-	-	-	-	(23,1)	(23,1)
Outros ativos	8,5	6,1	(5,7)	(1,3)	(3,6)	(2,8)	(2,8)
Aumento (redução) dos passivos:							
Fornecedores (exceto montadoras)	(15,6)	14,6	33,5	(16,7)	29,6	(5,1)	(5,1)
Obrigações sociais e trabalhistas	(5,5)	20,7	12,4	(0,5)	9,4	1,9	1,9
Imposto de renda e contribuição social	106,5	130,1	139,5	94,8	88,0	88,0	93,2
Juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e swap pré	195,9	181,6	281,7	406,6	438,1	363,3	363,3
Prêmios de seguro	15,8	4,0	(0,6)	4,4	8,6	4,3	4,3
Outros passivos	16,0	1,1	(5,4)	5,9	(19,5)	(15,1)	(15,1)
<b>Caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>	<b>573,0</b>	<b>582,0</b>	<b>694,5</b>	<b>460,2</b>	<b>308,8</b>	<b>(140,9)</b>	<b>(119,4)</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos	(100,9)	(108,5)	(113,1)	(110,7)	(93,3)	(81,7)	(81,7)
Juros de empréstimos, financiamentos e debêntures pagos (*)	(190,6)	(152,0)	(328,0)	(352,9)	(442,3)	(316,7)	(316,7)
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>	<b>281,5</b>	<b>321,5</b>	<b>253,4</b>	<b>(3,4)</b>	<b>(226,8)</b>	<b>(539,3)</b>	<b>(517,8)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS:</b>							
(Aplicações) / resgates em títulos e valores mobiliários	-	-	(92,6)	92,6	-	-	-
Aquisição de investimento, ágio e mais valia	-	(12,5)	(14,4)	-	-	(337,7)	(337,7)
Aquisição de outros imobilizados e intangíveis	(80,8)	(41,5)	(87,3)	(153,0)	(126,6)	(154,8)	(154,8)
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimentos</b>	<b>(80,8)</b>	<b>(54,0)</b>	<b>(194,3)</b>	<b>(60,4)</b>	<b>(126,6)</b>	<b>(492,5)</b>	<b>(492,5)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS:</b>							
Empréstimos e financiamentos:							
Captações	125,9	112,6	499,1	747,1	266,3	867,4	867,4
Amortizações	(359,9)	(129,4)	(490,4)	(368,4)	(297,9)	(420,9)	(420,9)
Debêntures:							
Captações	300,2	496,3	497,3	496,8	943,4	1.195,7	1.195,7
Amortizações	(90,6)	(220,7)	(90,8)	(668,0)	(105,0)	(287,5)	(287,5)
Ações em tesouraria (adquiridas)/vendidas	-	(36,8)	-	(27,5)	(25,0)	2,1	2,1
Exercício das opções de ações com ações em tesouraria, líquido	21,9	12,8	5,5	18,0	18,2	47,9	47,9
Dividendos pagos	(26,3)	(255,1)	(38,6)	(44,7)	(1,0)	-	-
Juros sobre o capital próprio	(59,0)	(60,4)	(61,7)	(94,6)	(138,4)	(125,8)	(125,8)
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos</b>	<b>(87,8)</b>	<b>(80,7)</b>	<b>320,4</b>	<b>58,7</b>	<b>660,6</b>	<b>1.278,9</b>	<b>1.278,9</b>
<b>FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NO EXERCÍCIO/PERÍODO</b>	<b>112,9</b>	<b>186,8</b>	<b>379,5</b>	<b>(5,1)</b>	<b>307,2</b>	<b>247,1</b>	<b>268,6</b>
Fluxo de caixa sem one-time costs incorridos Hertz e franqueados	-	-	-	-	-	-	(21,5)
<b>FLUXO DE CAIXA GERADO (APLICADO) NO EXERCÍCIO/PERÍODO APOS ONE-TIME COSTS</b>	<b>112,9</b>	<b>186,8</b>	<b>379,5</b>	<b>(5,1)</b>	<b>307,2</b>	<b>247,1</b>	<b>247,1</b>
<b>SALDO DO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA:</b>							
No início do exercício/período	711,0	823,9	1.010,7	1.390,2	1.385,1	1.692,3	1.692,3
No final do exercício/período	823,9	1.010,7	1.390,2	1.385,1	1.692,3	1.939,4	1.939,4
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>112,9</b>	<b>186,8</b>	<b>379,5</b>	<b>(5,1)</b>	<b>307,2</b>	<b>247,1</b>	<b>247,1</b>
Divulgação complementar às informações do fluxo de caixa:							
Caixa pago para aquisição de carros:							
Para renovação da frota	(1.563,3)	(1.819,7)	(2.197,7)	(2.278,4)	(2.563,6)	(2.594,6)	(2.594,6)
Para crescimento da frota	(55,5)	(209,4)	(286,9)	-	(726,0)	(1.435,5)	(1.435,5)
Fornecedores - montadoras de carros:							
Saldo no final do exercício/período	288,4	378,1	712,5	591,3	782,0	1.520,8	1.520,8
Saldo no início do exercício/período	(405,3)	(288,4)	(378,1)	(712,5)	(591,3)	(782,1)	(782,1)
Saída de caixa para aquisição de carros	(1.735,7)	(1.939,4)	(2.150,2)	(2.399,6)	(3.098,9)	(3.291,4)	(3.291,4)

(\*) Em 2014, foram pagos aproximadamente R\$90,0 milhões de juros em função da liquidação de uma operação. Esses juros haviam sido capitalizados por vários anos.

## 21 – Glossário e outras informações

- **Ajustado:** indicadores alterados para excluir o efeito dos *one-time costs* incorridos, relacionados à aquisição da operação da Hertz Brasil e da integração de 17 agências franqueadas.
- **CAGR:** Taxa de crescimento composta anualizada (*Compound Annual Growth Rate*).
- **CAPEX:** Investimento de capital (*Capital Expenditure*).
- **Custo depreciado dos carros vendidos (book value):** Consiste no valor de aquisição dos carros, depreciado até a data da venda, reduzido do desconto técnico. O **desconto técnico** é o desconto concedido ao comprador em função de reparos necessários que não foram realizados. A apropriação de custos destes reparos é a débito dos custos operacionais e crédito no custo dos carros vendidos.
- **Depreciação de carros:** A depreciação é calculada com base na expectativa futura de preço de venda dos carros deduzida das despesas para vender. O valor depreciável é a diferença positiva entre o custo de aquisição e o valor residual estimado. A depreciação é calculada desde que o valor residual estimado do ativo não exceda o seu valor contábil. A depreciação é reconhecida durante o prazo da vida útil estimada de cada ativo. Na Divisão de Aluguel de Carro utiliza-se o método linear. Na Divisão de Gestão de Frotas a parcela a depreciar é reconhecida pelo método da soma dos dígitos, ou exponencial, por ser o método que melhor reflete o padrão do consumo dos benefícios econômicos que são decrescentes ao longo da vida útil dos carros. O valor residual é o preço estimado de venda deduzido das despesas estimadas de venda.
- **Dívida líquida:** Endividamentos de curto e longo prazos +/- resultados das operações de swap, líquido do caixa e equivalentes de caixa. O termo “dívida líquida” é uma medida da Companhia e pode não ser comparável com termo similar adotado por outras companhias.
- **(Des) investimento líquido em carros:** Investimentos de capital na aquisição de carros, líquidos da receita de vendas de veículos usados.
- **EBITDA:** O EBITDA é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões, conforme definido na ICVM 527/12.
- **Margem EBITDA:** A divisão do EBITDA pela receita líquida.
- **EBIT:** O EBIT é resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro e das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras.
- **Margem EBIT:** A divisão do EBIT pela receita líquida.
- **Frota média alugada:** No aluguel de carros, é obtida pela divisão do número de diárias utilizadas do período pelo número de dias do período. Na gestão de frotas é o número de carros efetivamente alugados no período.
- **Frota operacional:** É composta pelos carros que estão nas agências de aluguel (alugados, para serem alugados ou em manutenção), os carros em trânsito das montadoras para as agências, e pelos carros em preparação para a venda que não foram entregues nas lojas de Seminovos.
- **IPI:** Imposto sobre produtos industrializados, que incide na venda de carros novos. Em maio de 2012 o governo anunciou medida de redução do IPI. Em 1 de janeiro de 2015 o imposto foi totalmente restaurado. Estas medidas teve por objetivo incentivar a indústria automobilística através do estímulo à demanda, já que a redução na alíquota do imposto tende a ser repassada ao consumidor final.
- **NOPAT:** Lucro líquido operacional após impostos (*Net operating profit after tax*).
- **One-time costs:** custos e despesas não-recorrentes relacionados à aquisição da operação da Hertz Brasil e da integração de 17 agências franqueadas.
- **ROIC:** Retorno sobre o capital investido (*Return on invested capital*).
- **Taxa de utilização:** É a divisão do número de diárias utilizadas no período pela frota média operacional multiplicado pelo número de dias do período. Trata-se de uma medida da Companhia e pode não ser comparável com termo similar adotado por outras companhias.

## 22 – Teleconferências de resultados do 3T17

**Data: Terça-feira, 7 de novembro de 2017.**

**Português (com tradução simultânea para o inglês)**

**12:00h** (horário de Brasília)

Telefones de conexão:

Participantes no Brasil: +55 (11) 3193-1001 / +55 (11) 2820-4001

Participantes em outros países: +1 786 924-6977 / +1 888 700-0802

Código: Localiza

Replay: +55 (11) 3193-1012 / +55 (11) 2820-4012

Código português: 1247312#

Código inglês: 5460420#

Replay disponível de 7/11/2017 a 13/11/2017

*Para informações adicionais de relações com investidores, favor acessar o site [www.localiza.com/ri](http://www.localiza.com/ri) seção de relações com investidores.*

*Contato: (31) 3247-7024 - [ri@localiza.com](mailto:ri@localiza.com).*

*Informações para a imprensa: Interface Comunicação: (31)3211-7520.*

*Este material contém informações resumidas, sem intenção de serem completas e não devem ser consideradas por acionistas ou eventuais investidores como uma recomendação de investimento. Informações a respeito da Localiza, suas atividades, situação econômico-financeira e os riscos inerentes às suas atividades, assim como suas demonstrações financeiras, podem ser obtidas na rede mundial de computadores, no site da Localiza ([www.localiza.com/ri](http://www.localiza.com/ri)).*