

# 2T18

## RESULTADOS

Webcast - Português

09/08/2018

11h (Brasília)

[Clique aqui](#)



# APRESENTAÇÃO



**Bernardo Gomes**  
*Diretor Presidente*



**Thiago Rocha**  
*Diretor de RI*



**José Leoni**  
*Gerente de RI*



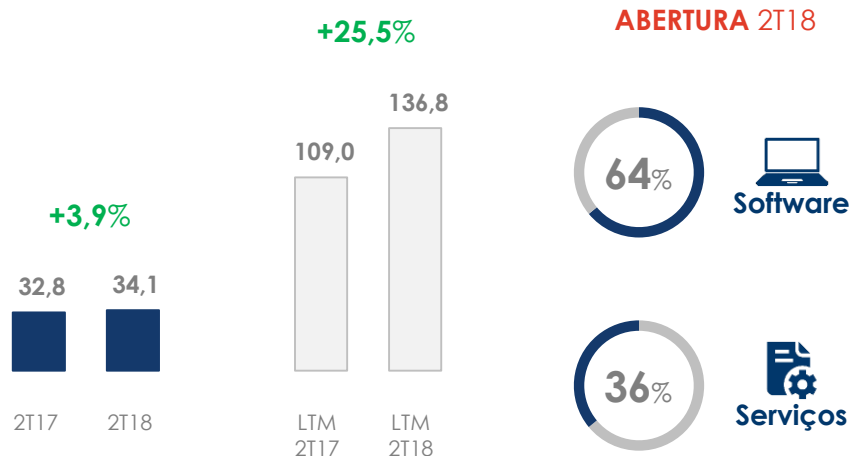
**Olavo Aires**  
*Analista de RI*

**AVISO LEGAL:** O presente material foi elaborado pela Senior Solution S.A. ("Companhia") (B3: SNSL3) e pode conter certas declarações que expressam expectativas, crenças e/ou previsões da administração sobre eventos ou resultados futuros. Essas declarações envolvem riscos e incertezas que podem causar resultados materialmente divergentes daqueles projetados. Tais declarações estão baseadas em dados disponíveis no momento, da Companhia e do setor em que a Companhia se insere, e não tem por objetivo serem completas ou servirem de aconselhamento a potenciais investidores, de forma que os leitores não devem se basear exclusivamente nas informações aqui contidas. O investimento nos valores mobiliários de emissão da Companhia envolve determinados riscos. Antes de tomar qualquer decisão de investimento, os potenciais investidores devem analisar cuidadosamente todas as informações contidas no Formulário de Referência, nas demonstrações financeiras acompanhadas pelas respectivas notas explicativas e, se for o caso, no prospecto da oferta, entre outros. Os negócios, situação financeira, resultados operacionais, fluxo de caixa, liquidez e/ou perspectivas podem ser afetados de maneira adversa por fatores de risco atualmente conhecidos ou não. Esta apresentação não se constitui em uma oferta de venda nem em uma solicitação de compra de qualquer valor mobiliário da Companhia.

# CRESCIMENTO ALINHADO À INFLAÇÃO, APESAR DO CHURN INCOMUM

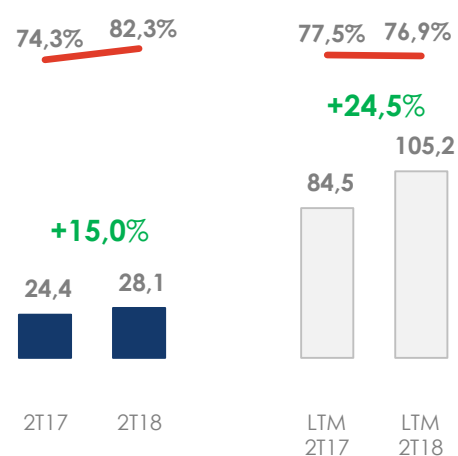
## RECEITA LÍQUIDA (R\$ MM)

- **Serviços:** crescimento substancial (+14,7% vs. 2T17)
- **Software:** leve redução (-1,3% vs. 2T17)



## RECEITA RECORRENTE (R\$ MM | % RL)

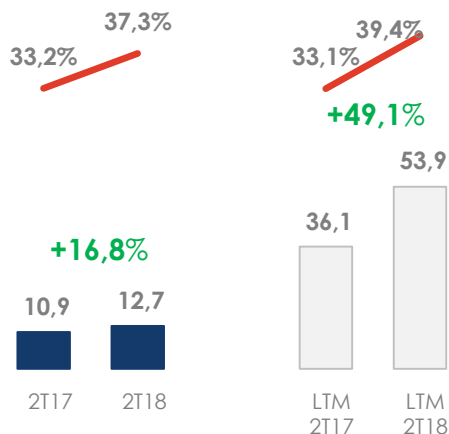
- **Recorde**, com crescimento nas linhas de Outsourcing (+45,5% vs. 2T17) e Subscrição (+2,8% vs. 2T17)



# EXPANSÃO DO LUCRO BRUTO, DESPESAS<sup>1</sup> E EBITDA

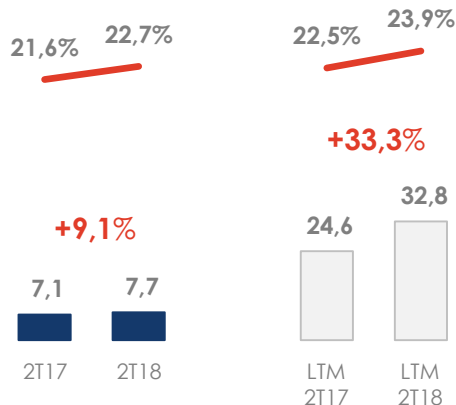
## LUCRO BRUTO (R\$ MM | Mg. bruta %)

- Aumento decorrente da melhora em Serviços e Software, apesar do incremento nos investimentos em PD&I (+R\$ 0,5 MM vs. 2T17)



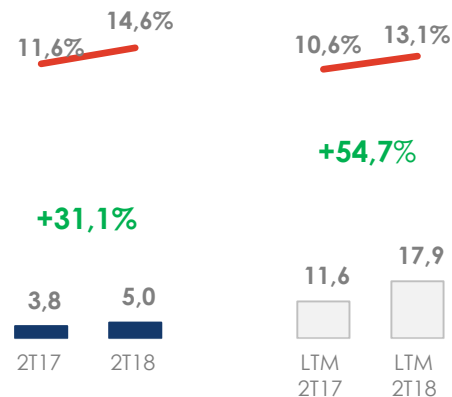
## DESPESAS<sup>1</sup> (R\$ MM | % RL)

- Aumento explicado pelo incremento na provisão de **bônus (+R\$ 0,7 MM vs. 2T17)** com o alinhamento às metas corporativas neste ano



## EBITDA (R\$ MM | Mg. EBITDA %)

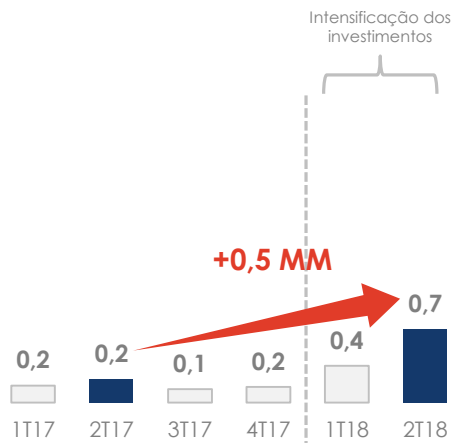
- Crescimento devido ao aumento do lucro bruto (+R\$1,8 MM vs. 2T17) acima das despesas (+R\$ 0,6 MM vs. 2T17)



# REDUÇÃO COM INCREMENTOS EM PD&I E PROVISÃO DE BÔNUS

## PD&I (CUSTO)

- Maiores investimentos neste ano, com incremento de R\$ 0,5 MM no 2T18 vs. 2T17



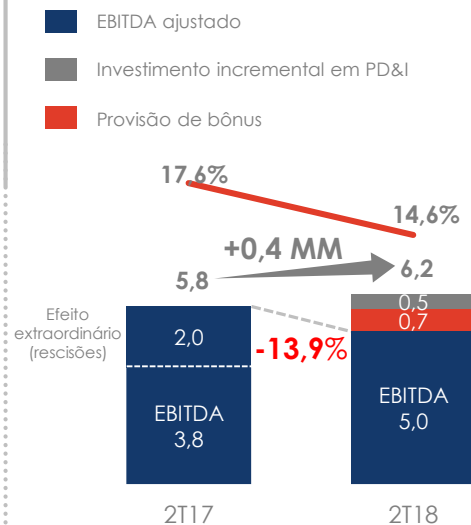
## PROV. BÔNUS (CUSTO E DESPESAS)

- Maior provisão, com incremento de R\$ 0,7 MM no 2T18 vs. 2T17, porque há alinhamento às metas corporativas desde o início do ano



## EBITDA AJ.<sup>2</sup> (R\$ MM | Mg. EBITDA Aj. %)

- Redução com os maiores investimentos em PD&I (+R\$ 0,5 MM vs. 2T17) e provisão de bônus (+R\$ 0,7 MM vs. 2T17)

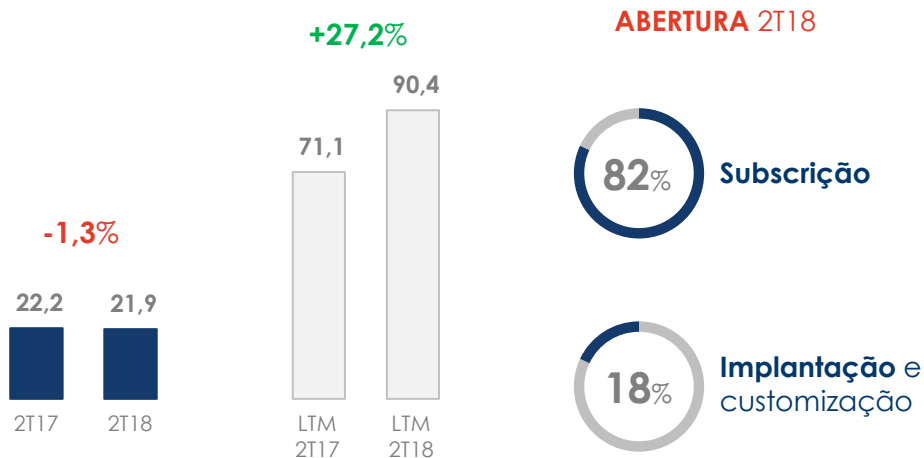




# CRESCIMENTO DO LUCRO BRUTO APESAR DO INCREMENTO EM PD&I

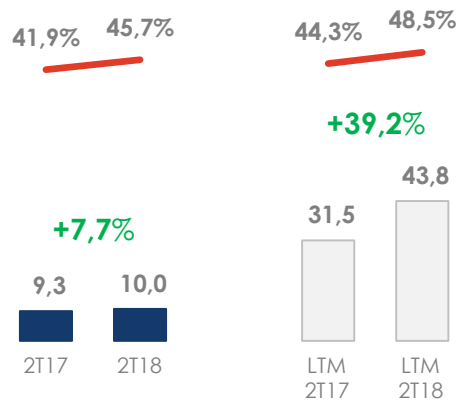
## RECEITA LÍQUIDA (R\$ MM)

- **Subscrição:** crescimento **(+2,8% vs. 2T17)** principalmente nas áreas de investimentos e previdência, que compensaram o *churn* incomum em gestão de recursos e consórcio
- **Implantação:** redução **(-16,2% vs. 2T17)** nas áreas de investimentos e previdência, resultando, principalmente, do avanço e/ou conclusão de relevantes implantações



## LUCRO BRUTO (R\$ MM | Mg. bruta %)

- Crescimento **(+7,7% vs. 2T17)** provocado por redução de custos extraordinários com rescisão decorrentes da integração da attps no 2T17
- Intensificação dos investimentos em **PD&I (+R\$ 0,5 MM vs. 2T17)**, demonstrando comprometimento com a aceleração do crescimento orgânico

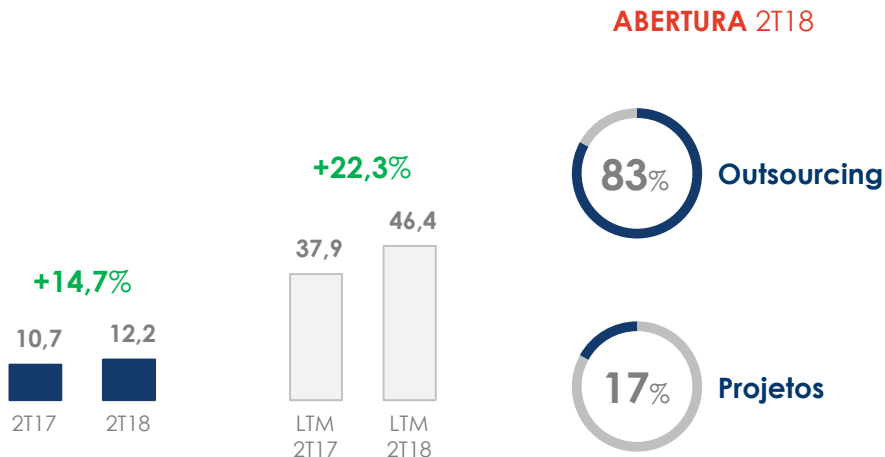




# CRESCIMENTO DO LUCRO BRUTO COM EXPANSÃO DO OUTSOURCING

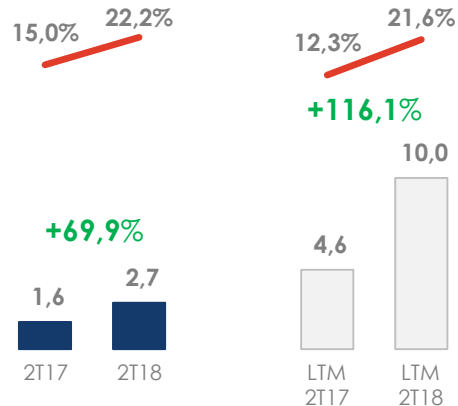
## RECEITA LÍQUIDA (R\$ MM)

- **Outsourcing:** recorde **(+45,5% vs. 2T17)** relacionado à forte expansão da carteira, por conta de maior conversão das oportunidades comerciais e menor *turnover* dos colaboradores, além da reclassificação de receitas da attps (R\$ 2,5 MM)
- **Projetos:** redução **(-43,6% vs. 2T17)**, relacionada à reclassificação de receitas da attps (excluindo ela, houve aumento em todas as linhas)



## LUCRO BRUTO (R\$ MM | Mg. bruta %)

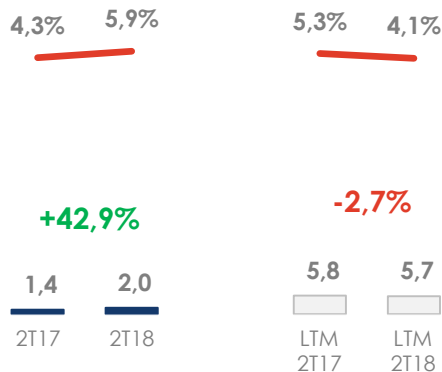
- Crescimento também pelo ganho de lucratividade **(+7,2 p.p. vs. 2T17)**, que apresentou importante evolução após a revisão da carteira de Outsourcing realizada no 1T17



# FORTE EXPANSÃO DO LUCRO LÍQUIDO, COM REDUÇÃO DO LUCRO CAIXA AJ.

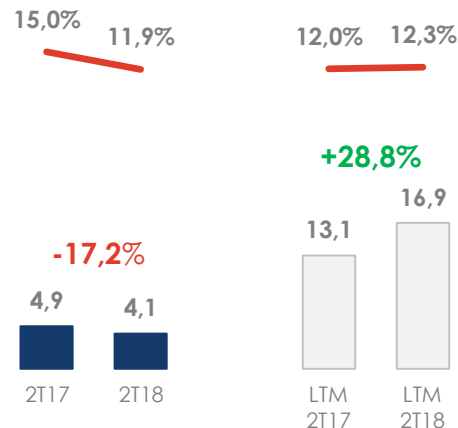
## LUCRO LÍQUIDO (R\$ MM | Mg. Líquida %)

- Crescimento decorrente, basicamente, da maior LAIR (+83,8% vs. 2T17), apesar do maior IR/CS de -R\$ 0,9 MM (vs. -R\$ 0,2 MM no 2T17)



## LUCRO CAIXA AJ. (R\$ MM | Mg. LCA %)

- Resultado de redução do lucro líquido ajustado (-40,8% vs. 2T17), parcialmente compensada por aumento do IR/CSLL diferido para R\$ 0,6 MM (vs. R\$ 0,1 MM no 2T17)



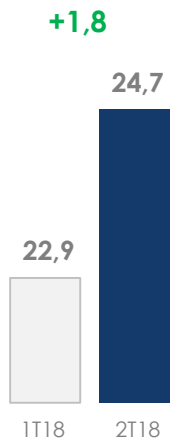




# REDUÇÃO DA ALAVANCAGEM PARA 0,6x EBITDA AJ.-LTM

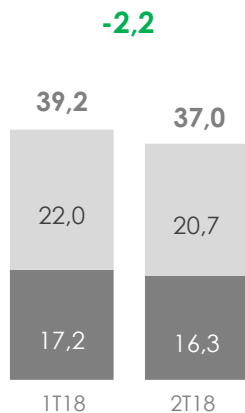
## CAIXA BRUTO (R\$ MM)

- Aumento principalmente relacionado à venda de ações em tesouraria (+R\$ 7,8 MM), apesar de um consumo de caixa com pagamento de bônus (-R\$ 4,0 MM) e JSCP (-R\$ 2,1 MM)



## DÍVIDA BRUTA (R\$ MM)

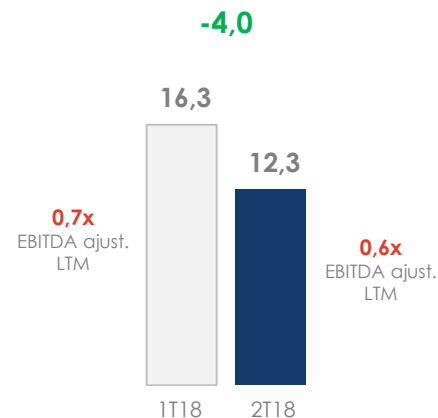
- Redução com amortização de obrigações por aquisição (-R\$ 1,2 MM) e financiamento (-R\$ 1,0 MM)



■ Aquisições ■ Financeira

## DÍVIDA LÍQUIDA (R\$ MM)

- Redução, representando apenas 0,6x o EBITDA ajustado dos últimos 12 meses (vs. 0,7x no 1T18)
- Patamar confortável para dar continuidade às aquisições





Evento recente

## MUDANÇA DE SEDE



Edifício WBC  
Work Bela Cintra



### AMPLIAÇÃO DA CAPACIDADE EM SP

Abrigar o crescimento orgânico esperado para os próximos anos



### MELHORIA DA INFRAESTRUTURA

Reduzir custos com energia e telecom, aumentando a **eficiência**



### MODERNIZAÇÃO DO AMBIENTE

Facilitar **atração** e **retenção** de talentos e **integração** de equipes



### EFEITO MARGINAL SOBRE OS RESULTADOS

Capex irrelevante e despesas estáveis



Mensagem final

## PAVIMENTANDO O CAMINHO PARA ACELERAR O CRESCIMENTO



### 2T18 RESULTADOS

Números alinhados à inflação dos últimos 12 meses, interpretados como **favoráveis** por conta do **churn incomum** nos trimestres passados



### 2018 ORGÂNICO

Ampliamos os investimentos em **PD&I** e ajustamos nosso modelo **comercial**, com melhora sensível nos indicadores de vendas dos últimos meses



### 2018 AQUISIÇÕES

Posição financeira confortável, com **dívida líquida de 0,6x o EBITDA ajustado** dos últimos 12 meses, deixa a Companhia preparada para aquisições



**OBRIGADO!**

---

*Perguntas &  
Respostas*



[www.seniorsolution.com.br/ri](http://www.seniorsolution.com.br/ri)



[ri@seniorsolution.com.br](mailto:ri@seniorsolution.com.br)



+55 (11) 3478-4845/788